

<<商业模式创新>>

图书基本信息

书名：<<商业模式创新>>

13位ISBN编号：9787807069584

10位ISBN编号：7807069589

出版时间：2009-5

出版时间：上海远东

作者：乔为国

页数：261

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<商业模式创新>>

### 前言

商业模式创新是近年来新兴的创新活动，受到政府、学术界和商界日趋广泛的重视。1998年，美国开始对商业模式创新授予专利，极大地促进了以互联网经济为代表的新经济快速发展。近年来，中国学术界和商界日益重视商业模式创新研究和实践探索，一些城市如杭州，商业模式创新企业被评为高科技企业；享受优惠政策。

尽管如此，国内对商业模式创新内涵外延的认识仍然很有限。

2006年以来，中国政府先后颁布实施了《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006～2020）》及其配套政策和实施细则，有效引导创新资源向企业集聚，国家创新能力建设成效显著。

但是，中国商业模式创新不仅缺乏法律的有效保护，也缺乏相关创新政策的有效支持。

实践中迫切需要回答“什么是商业模式创新”和“如何进行商业模式创新”等问题，需要系统介绍国外商业模式研究和实践的经验。

商业模式创新是中国科学院创新发展研究中心的重要研究内容。

2007年2月，在国家发展改革委员会和中国科学院支持下，中国科学院创新发展研究中心成立，将商业模式创新研究纳入中心重点工作内容。

论

## <<商业模式创新>>

### 内容概要

创新创业是我国未来数十年经济社会发展的主旋律之一，商业模式创新是其高端形态，也是改变产业竞争格局的重要力量。

IBM全球经理人中，已有近1 / 3把商业模式创新放在最优先的位置，美国在1998年后甚至开始对商业模式创新授予专利，在我国有的地区，如杭州，商业模式创新企业已可享受和高科技企业同等的优惠政策。

商业模式创新不仅仅是传统以营利为主要目的的企业所需要的，也是社会企业、非政府组织和政府部门所需要的。

但究竟什么是商业模式创新?为什么要进行、如何有效进行商业模式创新?这些正是本书所要分析介绍的主要内容。

商业模式创新一词起源于西方，本书基于国内外最新的研究成果，系统介绍了商业模式创新的理论与实践。

精心选择的30个国内外典型的鲜活案例，即便是一些大家熟悉的，也从商业模式创新的角度进行了梳理与分析，具有很好的借鉴意义。

与产业结合的介绍，也提供了产业分析的新范式示例。

本书适用于对创新创业感兴趣或需要创新创业的广大创业者、管理者、学生及其他相关人士。

## 作者简介

乔为国，汉族，1974年生于江苏。

1992年9月至1997年7月，北京大学力学系学习(包括军事训练一年)，获理学学士学位；1997年9月至2000年6月，浙江大学管理学院学习，获管理学硕士学位；2002年7月至2005年6月，中国社会科学院工业经济研究所学习，获经济学博士学位。

现为中国社会科学院世界经济与政治研究所研究人员，中国科学院科技政策与管理科学研究所博士后。

已在《数量经济技术经济研究》、《宏观经济研究》、《中国软科学》等发表学术论文十余篇，部分文章转载于《人大报刊复印资料》、《新华文摘》、《中国社会科学文摘》等。

主要研究方向：宏观经济、商业模式创新与产业发展。

## &lt;&lt;商业模式创新&gt;&gt;

## 书籍目录

序言1 为什么商业模式创新很重要 帮助新技术产业化 案例 施乐——推出电子影印复印机 把握新的机遇 案例 亚马逊——最大的网上书店 增强企业竞争力 案例 沃尔玛——连锁折扣店王朝 应对产业环境变化的挑战 案例 IBM——兼容大型计算机的问世2 什么是商业模式创新 什么是商业模式 案例 谷歌——终极互联网门户 什么是商业模式创新 案例 绿盛与天畅的R&V合作——传统食品商与网络游戏商的联盟3 商业模式创新的基本途径 产品或服务 案例 迪斯尼——构建童话世界 目标客户、渠道或收益方式 案例 EDMC——教育培训企业的扩张 案例 戴尔——消除中间商 企业内部价值链或合作网络 案例 福特——现代大规模标准化生产的典范 案例 微软——合作关系网络制胜 要素间关系或动力机制 案例 西南航空——低成本航空公司 案例 孩之宝远东公司——向知识管理中心转型4 商业模式创新过程 商业模式原始创新 案例 通用Onstar项目——双向车载通信系统 商业模式模仿创新 案例 Goldcorp——协作式金矿勘探 商业模式持续创新 案例 清晰频道——美国广播传媒领导者的成长5 商业模式创新的评估 新模式构成要素的技术经济特性 案例 巴宝莉——回归全球奢侈时尚品牌 对环境的动态适应性 案例 Napster——失败的P2P革命先驱 相对其他模式的优劣性 案例 网上百货零售商——难以成功的模式 可利用资源及领导团队 案例 PaperExchange.com——纸产业的电子商务商 企业转型变革可行性 案例 FSNC航空公司——设立低成本模式单元6 商业模式创新与产业演化 产业的初期形成 案例 i-mode——无线移动互联网的诞生 产业延伸发展与成长拓展 案例 iPhone——智能手机 案例 Kiwok——远程心脏病监测 案例 费城无线网络——城市移动宽带基础设施 走向产业成熟期7 商业模式创新的延伸 消除贫困 案例 孟加拉乡村银行——开创微型金融业的社会企业 环境保护 案例 Sekem——来自生物动力农业的生命力 民族文化艺术传承 案例 印象·刘三姐——民族风情与自然山水的融合 健康与公共服务 案例 ATP——美国亚利桑那州远程医疗项目 案例 81890——宁波政府公共服务信息平台附录A 二战后60年美国产业构成变动附录B 中国大陆在纳斯达克的上市公司参考文献后记

## 章节摘录

演出把广西两大旅游、文化资源——桂林山水和“刘三姐”的传说进行巧妙的嫁接和有机的溶合，让自然风光与人文景观交相辉映。

演出立足于广西，与广西的音乐资源、自然风光、民俗风情完美地结合。

整个演出时间约60分钟，演出者由600多名经过专门训练的演员构成。

演出服装多姿多彩，根据不同的场景选用了壮族、瑶族、苗族等不同的少数民族服装。

人们看演出的同时，也在看漓江人的生活。

《印象·刘三姐》由广西壮族自治区文化厅立项并投入几十万元的启动资金，由民营企业广维文华旅游文化产业有限公司投资近1亿元经营和管理。

自2004年3月正式演出以来，到场的中外观众已超过百万人次，年均利润约3 000万元。

由于深受中外游客观众喜爱，场场座无虚席，主办者只得将原来的每晚一场增加到每晚两场。

《印象·刘三姐》既强调艺术的表现也高度重视环境保护，使整个工程建设与大自然融为一体。整个园区工程由清华大学建筑学院设计，实践“绿色艺术、环保先行”的理念，注重保护江岸和水面的原生状态。

现在，歌圩几乎全部被绿色覆盖，里面种植有茶树、凤尾竹等，加上所植草皮，绿化率达到了90%以上。

其中，灯光、音响系统均采用隐蔽式设计，与环境融为一体，水上舞台全部采用竹排搭建，不演出时可以全部拆散、隐蔽，对漓江水体及河床不造成影响。

观众席依地势而建，梯田造型，与环境协调，同时也考虑到了行洪的安全。

两座厕所是最先进的生态环保厕所，厕所的污水并不直接排入漓江而是循环使用。

## <<商业模式创新>>

### 媒体关注与评论

本书的特色是理论描述与案例研究的巧妙结合，从中不仅可以获取大量新知，同时也能借助案例深入思考商业模式创新的真实含义。

——刘世锦国务院发展研究中心副主任 《商业模式创新》一书给你一个新的起点：你可以站在创新巨人的肩膀上，进行更高、更有效的商业模式创新，从而在这个商业环境更不确定的年代，创造更多的价值，取得更多的利润。

——刘吉中欧国际工商学院名誉院长、中国社科院前副院长 《商业模式创新》向我们展示了一个丰富、生动和充满活力的企业群英世界。

了解商业模式创新的精髓，就是窥见企业成功的秘诀。

——金碚中国社科院工经所所长、《中国经营报》社长 尽管商业模式创新是近些年全球商业精英孜孜以求的关切点，但层出不穷的实践却如散落的璀璨珍珠，至少对于中国读者来说，系统化总结与比较研究的缺失一直是巨大的遗憾。

《商业模式创新》一书很好地填补了这一空白。

鲜活的企业案例与严谨的理论体系精妙融合，该书将带给中国工商界人士受益无穷的阅读体验。

——高昱《商务周刊》杂志主编

## <<商业模式创新>>

### 编辑推荐

尽管商业模式创新是近些年全球商业精英孜孜以求的关切点，但层出不穷的实践却如散落的璀璨珍珠，至少对于中国读者来说，系统化总结与比较研究的缺失一直是巨大的遗憾。

《商业模式创新》很好地填补了这一空白。

鲜活的企业案例与严谨的理论体系精妙融合，该书将带给中国工商界人士受益无穷的阅读体验。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>