

<<兰州石化公司年鉴>>

图书基本信息

书名：<<兰州石化公司年鉴>>

13位ISBN编号：9787807147596

10位ISBN编号：7807147598

出版时间：2012-01-01

出版时间：兰州石化公司 甘肃文化出版社 (2012-01出版)

作者：兰州石化公司 编

页数：390

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<兰州石化公司年鉴>>

内容概要

《兰州石化公司年鉴2011》全面、系统、真实地记述了兰州石化在“科学发展、构建和谐”的进程中所付出的努力和取得的成就，为公司内外提供准确的年度资料性文献。

《兰州石化公司年鉴》（2011）采用分类编辑法，全书分类目、栏目、条目三层，以文字记述为主，辅以图表、照片。

全书共设“总述”、“专文”、“文件选载”、“专稿”、“大事记”、“生产经营”、“规划发展”、“科技与信息”、“安全与环保”、“质量与计量”、“机动与节能”、“管理与监督”、“精神文明建设”、“矿区服务”、“基层单位概览”、“人物”、“年度先进集体”17个类目。

<<兰州石化公司年鉴>>

书籍目录

总述专文文件选载专稿大事记生产经营科技与信息安全与环保质量与计量机动与节能管理与监督精神文明建设矿区服务基层单位概览人物年度先进集体

章节摘录

三是努力破解从严管理不到位的难题，进一步落实严格考核、严格处罚的措施。

多年以来，随着社会大环境和企业小环境的变化，公司内部从严治企的要求逐渐淡化，以降低标准作妥协、以包容缺点求和谐的问题比较普遍，一些干部不敢管、不想管、不愿管的思想日益滋生，导致安全管理严不起来，管理态度不严肃，现场管理不严格，“老好人”思想成为潜规则，员工不以干部是否认真负责作为评价标准，而以管不管我、得不得罪我作为投票依据，败坏了安全管理以及整个企业管理的风气，导致安全工作的漏洞缺失越积越多，今年包括“1-7”事故在内的多起事故也都暴露出相关专业管理部门及人员在生产管理、工艺管理、设备管理、巡检管理、现场管理、培训教育等工作存在明显薄弱环节，未能严格履行管理职责，管理要求不严。

从严管理是石油石化企业的基本经验，是保障安全生产的必由之路，这是无需争辩的客观要求。

从现在开始，我们要进一步破除思想阻力和认识障碍，坚决把严格要求、严格管理、严格检查、严格考核落到实处，特别是从制定实施“十大不可违背安全条款”的违章处罚办法入手，对严重违章行为采取“零容忍”政策，加大对“三违”行为的处罚力度，严格按照制度考核兑现，对不敢管，不想管的领导干部进行严肃诫勉，促进安全管理的雷厉风行、令行禁止，真正建立企业安全生产的高压线和保护伞。

——要在四个特别关注上下功夫： 一要特别关注环保管理。

兰州石化地处黄河上游、位于黄河岸边，担负着重大政治责任和社会责任，面临巨大环境风险压力和严峻挑战。

目前国家和各级政府对环保的要求越来越高，社会公众和周边居民对环境质量的要求也越来越严苛，总部对达标排放和污染减排的要求日益严格。

但是，我们的环保工作基础还有许多不适应，主要表现在：炼油雨排应急缓冲设施不完善，存在重大环境风险；化工雨排系统清污分流不彻底，加之年久失修，化污、地下水串入以及电厂超标废水排入雨排系统；催化剂生产酸雾粉尘超标排放，废水中悬浮物浓度高、泥量大，而未端处理设施不完善，影响生化处理效果，致使化工雨排和催化剂污水稳定达标存在较大隐患；随着国家将氨氮和氮氧化物纳入总量控制指标，并将温室气体减排纳入议事日程，公司在新的污染减排设施建成投用前，主要污染物减排空间有限，完成总量控制指标存在困难。

为此，我们必须加大总量控制指标的刚性考核力度，加强生产装置受控管理，落实环保设施运行监督检查，进一步完善“三级防控体系”及设施，全面落实应急物资配备和预案演练，确保对黄河“零污染”。

二要特别关注承包商管理。

承包商及外来人员是长期存在的安全风险环节和管理薄弱环节。

近5年公司共发生承包商人员伤亡事故17起，承包商负主要责任的事故14起，占82.4%；违章造成事故8起，占将近一半。

承包商安全管理暴露的普遍问题主要有：分包现象十分普遍，而分包管理不规范，散养散放，承包商的安全主体责任模糊不清、难以落实；外来人员素质普遍偏低，培训教育也不到位，安全培训走过场、装样子的现象十分普遍，冒名顶替、偷梁换柱的问题也非常严重，临时外招拼凑的用工数量偏大，能一次性通过安全考试的不足一半，安全技能素质达不到起码要求；部分外来人员没有持证上岗，过期、无证从事特种作业的大有人在；承包商临时用工随意性较大，人员流动不受控，临时用工以包代管现象比较突出，往往不服从属地单位的管理，安全监管难以到位；外来人员“三违”现象屡禁不止，习惯性的违章没有得到有效遏制；为了节省成本，承包商劳动保护用品和安全防护设施达不到要求，风险评估也往往流于形式，千篇一律，缺乏针对性，风险削减措施没有真正落实。

因此，我们要坚持“承包商的安全事故就是业主的安全事故、承包商的管理就是业主自己的管理”，严把承包商准入关，推行监管分开、异体监督、严格监督等做法，严格实行承包商事故处罚，建立严格的淘汰和退出机制，坚决清除资质不全、业绩不佳、素质不强、管理不力、监督不到的承包商。

三要特别关注事故处理。

事故处理是“四不放过”的基本要求，严肃追究和处理事故责任者天经地义。

<<兰州石化公司年鉴>>

长期以来，公司对发生的事故，表面上看是“四不放过”，实际上往往是得过且过、蒙混而过，主要领导抓了就动一下，不强调就糊弄过去，不愿严查深查，不敢较真。

有的管理部门和领导干部不能及时进行事故分析和调查，对基本情况不清、事故原因不明，人云亦云；有的领导干部则不讲真话，不能如实反映事故的真实经过，有意隐瞒搪塞，甚至不讲实话，假话连篇，串通一气，混淆视听，百般掩盖事实真相，混淆是非曲直。

许多事故往往是上面大事化小、小事化了，下面侥幸过关、息事宁人，好多问题不了了之，甚至在等待观望，有意无意地回避矛盾和问题。

因此，我们必须扭转对待事故的种种不良现象，凡是事故都要分清真正的责任，严肃处理责任者，做到“水落石出、切肤之痛、刻骨铭心、举一反三”的要求，不能文过饰非，更不能息事宁人。

.....

<<兰州石化公司年鉴>>

编辑推荐

《兰州石化公司年鉴(2011)(精)》由兰州石化公司编，该书全面、系统、真实地记述了兰州石化在“科学发展、构建和谐”的进程中所付出的努力和取得的成就，设有总述、专文、文件选载、大事记、生产经营等17个类目，为公司内外提供准确的年度资料性文献。

<<兰州石化公司年鉴>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>