

图书基本信息

书名：<<商业地产管理模式-管理制度.营运案例>>

13位ISBN编号：9787807284703

10位ISBN编号：7807284706

出版时间：2007-1

出版时间：广东经济出版社有限公

作者：胡宁

页数：294

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

房地产企业要想永续经营，要想使企业成为一部“为股东谋利润，为国家创税收，为社会添财富”的永动机器，就必须从根本上实现由项目运营向企业经营的跨越。

所谓企业经营就是要按现代企业的要求，建立一套完整的企业组织管理和相关业务管理的制度，高度重视企业制度的执行力，使企业形成一种内生机制，确保企业在法制化、规范化的轨道上运行。

只有这样，企业才能适应企业规模不断扩大和经营管理关系的日趋复杂的营运要求，才可以通过组织的合力获取竞争优势。

本书按照现代企业管理的要求，总结粤港大型现代化房地产企业的管理经验，涵盖了从房地产企业组织管理制度到房地产开发价值链各个环节的管理制度。

不仅提供了详尽的制度文本，而且为制度执行设置的一整套相关作业指导书、作业表单和表格。

是一本既符合现代企业管理理念，又具有极强的现实操作性的房地产企业管理制度范本。

#### 作者简介

胡宁，1993年毕业于广东民族学院应用数学系计算机应用与信息管理专业。  
其后，就职于广东国际信托投资公司，从事会计、国际贸易、金融投资各岗位的管理工作。  
历时七年，贸易范围遍及中东、美洲、欧洲，投资领域涉及电厂、公路、工厂、住宅、商场等，并且曾在广信期货公

书籍目录

上篇 商场营运方法与管理制度 商场商铺日常管理表格 SDG-001 铺位面积确认书 SDG-002 商铺面积测量方法及面积确认公式 SDG-003 客户装修申请表 SDG-004 客户报装审批表 SDG-005 装修申请收费通知单 SDG-006 施工许可证 SDG-007 装修材料进场检查记录表 SDG-008 租户用电记录表 SDG-009 动火许可证 SDG-010 施工场地动火作业规定 SDG-011 整改通知书 SDG-012 装修竣工申请验收表 SDG-013 装修完工验收表 SOG-014 装修验收合格结算通知单 SDG-015 消防安全责任书 SDG-016 收铺通知书 SDG-017 客户联系表 SDG-018 客户授权书 SDG-019 防火责任人登记表 SDG-020 防火责任人承诺书 SDG-021 外来施工单位施工人员出入证登记表 SDG-022 收铺声明及承诺书 SDG-023 施工承诺书 SDG-024 室内装修违约金扣除标准 SDG-025 购物中心各项收费一览表 商场租户管理与租户手册 SDG-026 租户欠租遗弃物品的管理制度 SDG-027 封铺流程 SDG-028 封铺通知书 SDG-029 欠租遗弃物品处理结果报告 SDG-030 封铺物品清单 SDG-031 欠租遗弃物品处理方案 SDG-032 物品处理通知 SDG-033 XX购物中心简介 妒 SDG-034 物业管理服务指南 SDG-035 物业管理规定 SDG-036 商场设施及相关服务时间 SDG-037 商场紧急事故处理指南 SDG-038 商业地产商铺租赁合同 SDG-039 商业地产物业管理服务合同 商场租户消防管理及装修管理 SDG-040 客户防火责任及职责 SDG-041 禁止条例 SDC-042 客户责任 SDG-043 火警发生时的处理程序 SDG-044 装修施工流程图 SDG-045 施工及验收工作流程图 SDG-046 施工单位人员装修守则 商业地产公司行政管理 商业地产公司人力资源管理下篇 商业地产项目营运案例及分析

编辑推荐

近十年来中国宏观调控政策的变迁，决定了中国房地产行业必须转型。

一方面，国家产业发展管理制度日趋完善，这就需要房地产企业进一步迈向制度化、专业化、品牌化、国际化、科技化、另一方面，市场上没有永远暴利的行业，行业利润率问题会随着行业的发展回归社会平均利润率，这就是市场经济的规律之一。

当行业逐步成熟，管理趋向法制化、规范化，愉快地利润迟早会成为创业者们的美好回忆。

从现在开始，机会只会垂青依法经营、规范管理的企业，而制度缺位或制度执行力差的企业，就会在行业前进的步伐中逐步掉队，而掉队就意味着可能永远没有机会赶超。

正是出于上述考虑，我们按照现代企业管理的要求，在总结大型现代化房地产企业的管理经验的基础上，策划出版了这一套系列丛书。

这套丛书涵盖了从房地产企业组织管理制度到房地产开发价值链各个环节的管理制度。

不仅提供了详尽的制度文本，而且为制度执行设置的一整套相关作业指导书、作业表单和表格。

这是一套既符合现代企业管理理念，又具有极强的现实操作性的房地产企业管理制度范本。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>