

<<生产经理案头手册>>

图书基本信息

书名：<<生产经理案头手册>>

13位ISBN编号：9787807285700

10位ISBN编号：7807285702

出版时间：2007-7

出版时间：广东经济出版社有限公

作者：朱少军

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产经理案头手册>>

内容概要

部门经理是企业的中间管理层，处于企业生产经营活动中的“二传手”的位置，担负着企业生产经营的目标设计、作业计划、组织指挥、产品开发、质量控制、产品营销、物料控制、标准制定与推广等多方面的中间环节业务管理工作，是企业管理过程中的重要组成部分。

“制造业经理人案头手册”系列丛书就是为各项业务的主管经理设计的工作参考书，内容涵盖各项业务的内容介绍、工作流程、工作标准、工作技巧与方法，以及与业务相关的企业有关制度、表单等管理工具。

“制造业经理人案头手册”系列丛书共分两辑，现推出第一辑，包括生产经理、技术经理、质量经理、物控经理四个岗位。

《生产经理案头手册》是为生产经理而设计的，内容包括以下六个部分：认识生产——介绍生产类型及生产管理的范围、生产管理功能与运作程序，让生产经理对生产有一个总体的认识，对自己的工作范围及运作程序有个大致的了解。

生产布局——介绍厂址选择、车间布局、物流管理、流水线布置的方法、技巧，让生产经理对生产布局的各个方面都了解，在面临厂部扩大，进行该方面的工作时游刃有余。

生产计划——计划是做好工作的第一步，在本部分介绍生产计划的内涵、任务、用途、种类及订立条件和依据，再分不同计划介绍订立方法，同时介绍与出货计划的协调方法。

生产控制——以达成交期为目的，介绍各种控制的方法和手段，包括发出作业指令、掌握生产信息、进行现场巡视、预防并解决生产瓶颈、交货期延误的对策、生产异常的对策和生产日报系统的建立与运用。

生产效率提升——以生产效率提升为焦点，介绍各种方法、工具、手段，包括5S活动、定置管理、工程分析、人一机配合分析、设定标准时间、执行标准作业等。

JIT生产方式——介绍JIT生产方式的基本原则、方法和具体手法，尤其重点介绍实现JIT的管理工具：目视管理、看板管理的运用步骤、技巧及实例。

<<生产经理案头手册>>

书籍目录

第1章 认识生产 第1节 生产类型及管理范围 一、什么是生产 二、生产的类型 三、生产管理的范围 第2节 生产管理功能与运作程序 一、生产管理的目的 二、生产管理的功能 三、不规范的生产管理运作程序 四、合理、规范的生产管理运作程序 相关链接01 制造业务管理办法第2章 生产布局 第1节 厂址选择 一、厂址选择应考虑的因素 二、厂址选择的方法 第2节 车间布局 一、车间的组成部分 二、车间布局的原则 三、车间的总体布置 四、车间的设备配置 第3节 物流管理 一、什么是物流 二、什么是物流管理 三、物流管理的方法 第4节 流水线布置 一、流水线配置的特点 二、流水线配置的时机 三、流水线设计方法 四、流水线式样 五、生产线布置原则第3章 生产计划 第1节 生产计划概述 一、生产计划的内涵 二、生产计划的任务及用途 三、生产计划的种类 第2节 生产计划条件及拟订依据 一、生产计划的基础条件.....第4章 生产控制第5章 生产效率提升第6章 生产方式参考文献

<<生产经理案头手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>