

<<建设项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设项目管理>>

13位ISBN编号：9787807343431

10位ISBN编号：7807343435

出版时间：2008-1

出版时间：黄河水利

作者：张厚先主编

页数：325

字数：479000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt; 建设项目管理 &gt;&gt;

## 前言

国际上所讲的建设项目管理 ( Construction Project Management ) 在我国又称为工程项目管理、建设工程项目管理。

建设项目管理是一门年轻的学科, 不同学者关于建设项目管理的论述从结构体系到具体内容往往有较大的差异。

因此, 本书力求客观地描述建设项目管理理论体系的发展轨迹, 突出其主要内容的形成和发展过程。

第二次世界大战以前, 建设工程组织管理模式是业主与建筑师或工程师 ( 房屋建筑工程适用建筑师, 其他土木工程适用工程师 ) 签订专业服务合同, 建筑师或工程师负责提供设计文件, 组织施工招标选择总包商, 对施工活动进行监督并对工程结算报告进行审核和签署。

第二次世界大战以后, 世界上出现了一大批大型和特大型建设工程, 传统的建设工程组织管理模式显现出缺点: 对投资和进度的控制以及合同管理较为薄弱, 效果较差; 难以发现设计本身的错误或缺陷, 常常因为设计方面的原因而导致投资增加和工期拖延。

因此, 一种不承担建设工程的具体设计任务、专门为业主提供建设项目管理服务的咨询公司应运而生, 并且迅速发展壮大, 成为工程建设领域一个新的专业化方向。

建设项目管理咨询公司为业主提供施工招标服务以及施工阶段的监督和管理服务, 能在施工阶段发现设计的一些错误或缺陷, 但是有时对投资和进度造成的损失已无法挽回。

所以, 建设项目管理又加强了对设计的控制和决策阶段控制。

建设项目管理咨询公司并未完全取代传统模式中的建筑师或工程师, 这一方面是因为传统模式中建筑师或工程师在设计方面的作用和优势是专业化建设项目管理人员所无法取代的, 另一方面则是因为传统模式中的建筑师或工程师也在不断提高他们在投资控制、进度控制和合同管理方面的水平与能力, 即以现代建设项目管理理论为指导为业主提供更全面、效果更好的服务。

建设项目管理的基本理论体系形成于20世纪50年代末60年代初。

建设项目管理学的主要内容有建设项目管理的组织、投资控制 ( 或成本控制 )、进度控制、质量控制、合同管理。

20世纪70年代, 出现了计算机辅助建设项目管理 ( 包括进度控制的商品化软件 )、工作流程的组织 and 信息流的组织、索赔、网络计划技术等内容。

20世纪80年代, 出现了组织协调、建设工程风险管理、全面投资控制 ( Total Cost Control )、投资控制的成本 ( Cost of Cost Control )、多平面 ( 又称多阶 ) 网络等内容。

20世纪90年代至21世纪初, 出现了投资控制的偏差分析方法、质量管理的ISO9000系列标准和环境管理的ISO14000系列标准、组织协调的沟通管理 ( Communication Management ) 方法, 同时建设项目管理商品化软件不断发展和完善, 提高了管理效率和水平。

## <<建设项目管理>>

### 内容概要

本书内容主要包括建设项目管理概论、建设工程项目成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程安全管理与现场管理、建设工程合同管理、建设工程项目信息管理、会计基础与财务管理、建设工程验收及投资效益评价等。

全书对建设项目管理的理论体系——包括管理理念及管理方法作了介绍。

本书参照高等学校土木工程专业指导委员会课程大纲、人事部及建设部一级建造师执业资格考试大纲编写，可供土木工程及相关专业的师生阅读参考。

## &lt;&lt;建设项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章 建设项目管理概论 第一节 概述 第二节 组织论原理 第三节 施工企业项目经理  
第四节 施工企业人力资源管理 第五节 建设工程项目策划与管理规划 第六节 建设工程监理  
概述 第七节 风险管理第二章 建设工程项目成本控制 第一节 建设项目成本管理概述 第二节  
施工项目成本控制 第三节 工程结算方法第三章 建设工程项目进度控制 第一节 建设工程项  
目进度控制的基本理论与进度计划系统 第二节 建设工程项目进度计划的编制方法概述 第三节  
建设工程项目进度控制的方法 第四节 建设工程项目总进度目标的论证 第五节 计算机辅助建设  
工程项目进度控制第四章 建设工程项目质量控制 第一节 建设工程项目质量控制的原理  
第二节 建设工程项目质量管理体系的建立与运行 第三节 建设工程项目质量控制与验收的方法  
第四节 建设工程项目质量的政府监督 第五节 常见的工程质量统计分析方法 第六节  
GB/T19000-ISO9000 (2000版)质量管理体系的建立与运行第五章 建设工程安全管理与现场管理  
第一节 建设工程安全管理概述 第二节 建设工程施工安全生产责任制 第三节 建设工程施工安  
全保证体系 第四节 建设工程施工安全技术措施 第五节 建设工程安全事故的处理 第六节 文  
明施工与现场管理第六章 建设工程合同管理 第一节 建设工程招标及投标 第二节 建设工程合  
同及建设工程担保 第三节 建设工程合同管理 第四节 建设工程索赔第七章 建设工程项目信息  
管理 第一节 建设工程项目信息管理的概念 第二节 信息处理方法 第三节 工程项目管理信  
息系统 第四节 工程管理信息化第八章 会计基础与财务管理 第一节 会计总论 第二节 资产  
核算 第三节 权益核算 第四节 成本费用核算 第五节 营业收入和利润的核算 第六节 会计  
报表 第七节 财务管理概述 第八节 筹资管理 第九节 财务分析 第十节 工程项目内部会  
计控制第九章 建设工程验收及投资效益评价 第一节 建设工程验收 第二节 项目财务评价 第  
三节 建设项目的国民经济评价 第四节 项目综合评价 第五节 经济评价的不确定性分析参考文  
献

## 章节摘录

Project Controlling模式是建设工程业主的决策支持机构,及时、准确地收集建设工程实施过程中产生的与工程三大目标有关的各种信息,并科学地对其进行分析和处理,最后将处理结果以多种不同的书面报告形式提供给业主管理人员,以使业主能够及时地作出正确决策。

由此可见,Project Controlling模式的核心就是以工程信息流处理的结果(或简称信息流)指导和控制工程的物质流。

Project Controlling模式是建设项目管理的一个专业化方向。

Project Controlling模式是适应大型建设工程业主高层管理人员决策需要而产生的。

在大型建设工程的实施中,即使业主委托了建设项目管理咨询单位进行全过程、全方位的项目管理,但重大问题仍需业主自己决策。

例如,当进度目标与投资目标发生矛盾或质量目标与投资目标发生矛盾时,不同的单项工程之间出现矛盾,业主很难作出正确决策。

六、我国建设项目管理的发展过程 长期以来我国大规模的工程项目管理实践活动并没有系统地上升为工程项目管理理论和科学;相反,在计划经济管理体制影响下,许多做法违背了经济规律和科学道理,如违背建设程序、盲目抢工而忽视质量和节约、不按合同进行管理、施工协调的主观随意性等

。所以,长时间以来,我国在工程项目管理科学理论上是一片盲区,更谈不上按工程项目管理模式组织建设了。

在改革开放的大潮中,作为市场经济条件下适用的工程项目管理理论,根据我国建设领域改革的需要从国外传入我国,是十分自然而合乎情理的事。

1984年以前,工程项目管理理论首先从西德和日本分别引进到我国,之后从其他发达国家特别是美国以及世界银行陆续传入我国。

全国许多建筑业企业和建设单位开展了工程项目管理的试验,有关高等建筑院校也陆续开展了工程项目管理研究和教学活动。

以工程项目为对象的招标承包制从1984年开始推广并迅速普及,为工程项目管理模式的推行准备了市场环境。

鲁布革水电站引水系统工程是我国第一个利用世界银行贷款,并按世界银行规定进行国际竞争性招标和项目管理的工程。

1982年该工程开始国际招标,1984年11月正式开工,1988年7月竣工。

在4年多的建设时间里,该工程创造了著名的“鲁布革工程项目管理经验”,受到中央领导同志的重视。

国家计委等五单位于1987年7月28日以“计施(1987)2002号”发布《关于批准第一批推广鲁布革工程项目管理经验试点企业有关问题的通知》之后,于1988年8月17日发布“(88)建施综字第7号”通知,确定了15个试点企业共66个项目。

1990年10月23日,建设部和国家计委等五单位以“(90)建施字第511号”发出通知,将试点企业调整为50家。

在试点过程中,建设部先后五次召开座谈会并进行了检查、推动。

1991年9月,建设部提出了《关于加强分类指导、专题突破、分步实施、全面深化施工管理体制综合改革试点工作的指导意见》,把试点工作转变为全行业推进的综合改革。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>