

<<建设工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787807346210

10位ISBN编号：7807346213

出版时间：2009-10

出版时间：黄河水利出版社

作者：杨开云 主编

页数：355

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建设工程项目管理>>

### 前言

本书共分两部分，第一部分为建设工程项目管理的一般程序，第二部分为建设工程项目风险控制。

本书第一部分以建设工程项目管理活动为研究对象，结合我国当前建设工程项目管理实际，阐述为达到项目建设目标，参与工程建设活动各主体的建设工程项目管理的任务、内容，论述了建设工程项目的可行性和决策、招标投标与合同管理。

重点讲述了建设工程项目的质量、进度、成本管理，以及建设工程项目生产要素管理、安全和现场管理、建设工程项目的集成化与信息化、项目的后评价等。

随着人类进入21世纪，新的挑战与机遇不断涌现，不确定性风险几乎无处不在，风险管理技术也有了长足的进展。

建设工程项目风险管理（Project Risk Management）既是一门新兴的管理科学，又是项目管理的一个重要分支，更是项目经理必备的一项与企业生命攸关的决策技术。

在发达国家，已有不少有关项目风险的著作问世。

相比之下，我国有关项目风险管理的著作太少，并且仅限于介绍项目风险管理的基本知识。

本书第二部分从建设工程项目风险管理的历史、现状和基本概念出发，研究项目风险的一般原理、风险识别、项目风险的定性与定量分析方法、风险的分类管理等，特别讨论了建设工程项目实施中的风险管理、保险制度，并提供了一些综合案例供读者分析。

本书全面系统地综合了国内外项目风险管理的主要内容和保险方面的内容，并用案例贯穿全书，从而使其前沿性、可操作性和趣味性融为一体。

本书由杨开云担任主编，边慧霞、秦增富担任副主编，刘艳刚担任主审。

第一章、第二十章由秦增富编写，第二章由王福刚编写，第三章由王建斌编写，第四章由顾贵庆编写，第五章、第八章由王广云编写，第六章、第十二章由杨开云编写，第七章、第十三章由边慧霞编写，第九章由赵刚编写，第十章、第十五章由崔卫星编写，第十一章、第十七章由杨明亮和乔春编写，第十四章、第十六章由刘敏编写，第十八章由邝飞飞编写，第十九章由张宝军编写。

在本书编写的过程中，编写组参阅并借鉴了有关人员的研究成果和著作，在此对他们的工作、贡献表示深深的谢意。

## <<建设工程项目管理>>

### 内容概要

本书紧密结合我国当前建设工程项目管理的实际情况，吸收了近年来国内外建设工程项目管理的最新科研成果，着力与国际惯例接轨，具有科学性、先进性和适用性。

在一般的风险理论基础上结合建设工程项目的特点，力图构建系统的工程风险知识框架，用以提高读者在建设工程项目风险方面的理论水平，指导建设工程项目风险管理的实践工作，以达到提高读者从事建设工程项目风险管理实务操作能力的目的。

## &lt;&lt;建设工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章 建设工程项目管理概论 第一节 建设工程项目管理的基本概念 第二节 建设工程项目的建设程序 第三节 建设工程项目管理模式 第四节 建设工程项目管理的类型及任务第二章 建设工程项目可行性研究与经济评价 第一节 建设工程项目可行性研究 第二节 建设工程项目经济评价与决策第三章 建设工程项目招标投标与合同管理 第一节 建设工程项目施工承包模式 第二节 建设工程项目施工招标投标 第三节 建设工程项目施工合同管理 第四节 建设工程项目索赔第四章 建设工程项目施工阶段质量管理 第一节 建设工程项目施工阶段质量计划 第二节 建设工程项目施工阶段质量控制 第五章 建设工程项目施工阶段进度管理 第一节 建设工程项目施工阶段进度计划 第二节 建设工程项目施工阶段进度控制第六章 建设工程项目施工阶段成本管理 第一节 概述 第二节 建设工程项目施工阶段成本计划的概念及内容 第三节 建设工程项目施工阶段成本核算 第四节 建设工程项目施工阶段成本控制第七章 建设工程项目施工阶段生产要素管理 第一节 概述 第二节 建设工程项目施工阶段劳动力管理 第三节 建设工程项目施工阶段材料管理 第四节 建设工程项目施工阶段机械设备管理 第五节 建设工程项目施工阶段技术管理 第六节 建设工程项目施工阶段资金管理第八章 建设工程项目施工阶段安全与现场管理 第一节 建设工程项目施工阶段安全管理概述 第二节 建设工程项目施工阶段安全管理措施 第三节 建设工程项目施工阶段现场管理 第四节 建设工程项目施工阶段施工现场环境保护第九章 建设工程项目管理集成化与信息化 第一节 建设工程项目全生命周期管理 第二节 建设工程项目全面造价管理 第三节 全面一体化管理 第四节 建设工程项目管理信息化的意义和实施策略 第五节 基于Internet的建设工程项目信息平台第十章 建设工程项目后评价 第一节 概述 第二节 建设工程项目后评价的程序与指标第十一章 建设工程项目风险概论 第一节 建设工程项目风险 第二节 建设工程项目风险管理 第三节 建设工程风险管理周期 第四节 建设工程项目风险管理的研究进展第十二章 建设工程项目风险管理的一般原理 第一节 建设工程项目风险管理的定义、属性、分类 第二节 建设工程项目风险管理的几个基本概念 第三节 建设工程项目风险管理的过程和内容 第四节 建设工程项目风险管理成熟度模型 第五节 建设工程项目风险管理的意义和作用第十三章 建设工程项目风险识别 第一节 建设工程项目风险识别概述 第二节 建设工程项目风险识别的依据 第三节 建设工程项目的主要风险 第四节 建设工程项目风险识别的技术与方法 第五节 风险辨识的过程 第六节 建设工程项目风险识别的结果 第七节 建设工程项目风险定性分析案例 第十四章 建设工程项目工程风险估计 第一节 建设工程项目风险估计概述 第二节 建设工程项目风险估计过程及内容 第三节 建设工程项目风险事件发生概率估计方法简介 第四节 建设工程项目风险估计方法 第五节 建设工程项目风险损失估计 第六节 案例第十五章 建设工程项目风险评价 第一节 建设工程项目风险评价概述 第二节 建设工程项目风险评价过程 第三节 建设工程项目风险评价方法第十六章 建设工程项目风险的防范与对策 第一节 建设工程项目风险防范的可能性 第二节 建设工程项目风险的防范手段 第三节 建设工程项目风险利用的可能性 第四节 建设工程项目可利用的风险 第五节 建设工程项目如何利用风险 第六节 建设工程项目风险利用注意事项 第七节 建设工程项目案例第十七章 建设工程项目风险管理决策 第一节 建设工程项目风险管理决策概述 第二节 建设工程项目风险管理与决策方法 第三节 机场建设工程项目风险管理第十八章 建设工程项目风险监控 第一节 建设工程项目风险监控概述 第二节 建设工程项目风险监控的步骤与内容 第三节 建设工程项目风险监控的方法 第四节 建设工程项目风险监控技术与工具第十九章 建设工程项目风险的分类管理 第一节 建设工程项目风险分类 第二节 建设工程项目政策与环境风险管理 第三节 建设工程项目组织风险的管理 第四节 建设工程项目进度风险管理 第五节 建设工程项目技术风险管理 第六节 建设工程项目财务风险管理 第七节 建设工程项目群风险管理第二十章 建设工程项目实施中的风险管理 第一节 建设工程项目制定风险应对计划 第二节 建设工程项目管理中几个常规风险分析 第三节 建设工程项目风险管理费用预算 第四节 建设工程项目保险 第五节 风险应对计划案例参考文献

## &lt;&lt;建设工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

一、建设工程项目施工阶段成本概念及构成 建设工程项目施工阶段成本是指建筑施工企业在以建设工程项目施工阶段作为成本核算对象的施工阶段中所耗费的生产资料转移价值和劳动者的必要劳动所创造的价值的货币形式。

它是建设工程项目施工阶段在施工阶段中发生的全部生产费用总和,包括所消耗的主辅材料、构配件、周转材料的摊销费或租赁费,施工机械台班费或租赁费,支付给生产工人的工资、奖金,以及项目经理部为组织和管理工程施工所发生的全部费用支出。

二、建设工程项目施工阶段成本的划分根据管理的需要,可将成本划分为不同的成本形式。

(一)按成本发生的时间划分1.预算成本工程预算成本反映各地区建筑业的平均成本水平。

它根据由施工图、全国统一的工程量计算规则计算出来的工程量,全国统一的建筑、安装基础定额和由各地区的市场劳务价格、材料价格信息及价差系数,并按有关取费的指导性费率进行计算。

2.合同价 合同价是建设单位在分析众多投标书的基础上,最终与一家承包商确定的工程价格,最终在双方签订的合同文件中确认,作为工程结算的依据。

对承包商来说是通过报价竞争获得承包资格而确定的工程价格。

合同价是项目经理部确定成本计划和目标成本的主要依据。

3.计划成本 计划成本是在项目经理领导下组织施工、充分挖掘潜力、采取有效的技术措施和加强管理经济核算的基础上,预先确定的工程项目的成本目标。

它是根据合同价以及企业下达的成本降低指标,在成本发生前预先计算的。

它对于企业和项目经理部的经济核算、建立和健全成本管理责任制、控制施工阶段中生产费用、降低项目成本具有十分重要的作用。

4.实际成本 实际成本是建设工程项目施工阶段在报告期内实际发生的各项生产费用的总和。

实际成本与计划成本比较,可反映成本的节约或超支;实际成本与合同价比较,可反映项目盈亏情况。

计划成本和实际成本都反映施工企业成本管理水平,它受企业本身的生产技术、施工条件、项目经理部组织管理水平及企业生产经营管理水平所制约。

<<建设工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>