

<<班组长如何控成本>>

图书基本信息

书名：<<班组长如何控成本>>

13位ISBN编号：9787807470502

10位ISBN编号：780747050X

出版时间：2007-9

出版时间：海天

作者：赛艾诺

页数：180

字数：70000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<班组长如何控成本>>

内容概要

产品质量是企业的生存与竞争之本，本书旨在将与班组长工作相关的可能出现的质量问题呈现出来并为班组长们指出解决的方法与要点。

让生产一线的管理者通过学习切实提升产品质量管理水平，促进企业的竞争力。

质量管理是是一个企业是否具有持久竞争优势的重要指标。

所以对产品质量的把控能力和管理能力也是企业班组长的几项重要胜任能力之一。

一个好的班组长应该要从中学会在生产的各个环节配合其他的部门和人员做好防止或应对不良出现的措施，并逐渐具备相关的判断能力、思考能力、沟通能力和问题解决能力。

本书旨在将与班组长工作相关的可能出现的质量问题呈现出来并为班组长们指出解决的方法与要点。

让生产一线的管理者通过学习切实提升产品质量管理水平，促进企业的竞争力。

<<班组长如何控成本>>

作者简介

赛艾诺（中国）管理咨询有限公司由资深实战派管理专家群创立于2002年，已发展成为国内著名的专业管理咨询机构，2005年被中国市场学会评为“中国企业诚信经营示范单位”；2006年被《人民日报社》等评为“中国管理咨询行业十大影响力品牌”，并在广州、上海、北京及香港等地设有分支机构。

赛艾诺与香港华人国际商学院结成战略联盟。
旗下拥有培训品牌“ A-MBA企业胜任能力训练 ”。
以及咨询品牌“ T-Five绩效管理 ”拥有300多位专业咨询师、合伙制培训专家及策略联盟培训师。

赛艾诺以“助跑本土企业。
加油中国经济”为己任。
独具“原理、方法与工具”TMT的研发特色。
致力于为国内成长型企业提供实用的培训与咨询服务。
并以“思维独特、架构全面、易于吸收、附加值高”的风格著称于业界。
自成立以来。
赛艾诺已为国内2000多家企业提供优质培训服务，为上百家成长型企业提供咨询服务，累计参训学员人数近10万人次。
在赛艾诺所服务的企业中，有像可口可乐、爱普生等世界五百强外资企业，也有如长虹、阿里巴巴、中国移动等国内知名的民族品牌企业。
[Http : //www.hrsd.cn](http://www.hrsd.cn)

<<班组长如何控成本>>

书籍目录

前言班组长质量管理能力自我评估调查问卷第1章 追根溯源——原材料先来先用 角色演绎《为了六十一个阶级弟兄前传》，体会原材料使用的原则 原材料先来先用不能错 个案研究如何处理原材料混乱的问题 个案研究如何应对原材料混用的问题 特殊情况下无法先来先用的对策第2章 试后才知道——试做就是找问题 产品试做知多少？ 个案研究如何让员工配合试做 个案研究如何指导员工参与试生产工作的学习 密切跟踪试做不同阶段的工作内容 附：产品试做跟踪表第3章 步步追踪——提防小错不断 4M1E，员工犯错客观因素找线索 个案研究如何避免员工连续犯错 个案研究如何应对员工操作时看错数据 个案研究如何应对情绪不稳定的员工 如何避免员工在工作中小错不断 愚巧化作业方法，有效避免简单错误第4章 在职培训——提升团队整体作业水平 让员工提升质量意识的三个理论 什么是标准作业书 个案研究如何指导新员工？ 个案研究如何对员工进行集体指导？ 个别辅导+集中指导第5章 观察了解——关注内外客户需求 测试：你是如何应对内部客户投诉的？ 专家教你，留意内外客户投诉的危害 个案研究如何应对后工序拒收不良产品 个案研究如何应对后工序催要原料 把后工序当成客户的几个工作要点第6章 减少抽检风险——AQL快又准 活动体验：轻松记忆，品质知识呼叫转移第7章 照“版”做事——追加工、选别看样品 追加工，选别看样品的重要性 个案研究如何进行样品的管理？ 个案研究如何确定选别的样品？ 怎样确定样品？第8章 小心留意——缺席顶位有缺陷 员工缺席知多少？ 个案研究如何应对多个岗位需要临时顶位的现象 个案研究如何应对熟练工的顶位状况 个案研究如何应对员工隐性缺勤的状况 避免顶位缺陷的几种方法 降低隐性出勤的有效方法第9章 设备精度、产品号码一样也不能错 设置检查表，跟踪大小各项工作内容 个案研究如何保证及时校正生产测量设备 个案研究如何确保设备精度？ 利用检查表，跟踪仪器设备精度调校 出厂号码就是定位器 个案研究产品号码出问题是否应该返工？第10章 质优货美——外观瑕疵要避免 外观瑕疵的定义及特点 个案研究交货时遭遇外观瑕疵问题该如何解决？ 外观瑕疵判定及如何防止出现这一现象。

第11章 用图说话——QCT手法在工作中运用 特性要因图 柏拉图 层别法 查检表 散布图 直方图 管制图 小结

<<班组长如何控成本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>