

<<生产绩效管理解决方案>>

图书基本信息

书名：<<生产绩效管理解决方案>>

13位ISBN编号：9787807477976

10位ISBN编号：7807477970

出版时间：2010-3

出版时间：海天出版社

作者：滕宝红

页数：269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产绩效管理解决方案>>

前言

近年来，市场变化非常迅速，对于顾客导向程度较高的制造业来说，不仅需要正视公司的内部问题，还要随时观察市场，因应客户对产品售价、品质、交期的要求及交期达成能力、制成时间的控制、成本的掌握等各种因素变化，这些问题都是制造业必须思考和重视的。

随着国际化、自由化经济竞争压力的提高，制造业的成长不断面临考验，为使制造业持续成长，并把营运价值再提升，必须先将制造业内部做好监控，而生产是制造业内部最重要的活动，若能借由生产绩效来管理生产的过程，将各部门的工作及生产制造的成效进行衡量和分析，建立分析和生产之间关系的联系，就可以帮助管理者理顺近期生产绩效的潜在影响因素，使管理者快速制订决策，增强应变能力，以便提出改善工作，使生产流程优化、标准化和提高生产能力。

《生产绩效管理解决方案》一书主要介绍了企业的生产管理者应该如何做好生产绩效管理，从而提高企业的生产效率。

本书共分八个章节来描述：第1章，分析生产管理的目标、影响生产绩效的因素，介绍生产绩效管理体系的建立要点。

第2章，简要介绍生产绩效计划的含义，再说明其制定方法。

第3章，以生产管理的业务流程为基点，建立P（效率）、Q（品质）、C（成本）、D（交期）、S（安全）、M（士气）六大关键成果领域的KPI指标体系，运用绝对量化和相对量化的手段，将生管、采购、设备、工程技术、品质等服务部门的绩效指标进行当量化，提升绩效考核的公平性。

第4章，从人力资源的角度介绍绩效管理实施的要领。

<<生产绩效管理解决方案>>

内容概要

本书共分八个章节，主要介绍了企业的生产管理者应该如何做好生产绩效管理，从而能提高企业的生产效率。

为了让读者能够迅速抓住工作的核心与关键，全书通过大量的图表，生动、直观地将生产绩效管理的实施过程、操作技巧、操作步骤表现出来，具有很强的实操性，很适合企业相关部门人员学习和培训使用。

<<生产绩效管理解决方案>>

书籍目录

前言第一章 生产绩效管理体系第二章 制定绩效计划第三章 生产绩效目标的量化第四章 实施绩效管理第五章 开展绩效评估第六章 生产绩效反馈第七章 提升员工绩效第八章 提升生产流程绩效参考书目

<<生产绩效管理解决方案>>

章节摘录

(5) 减少机器停机时间 机器停机会中断生产活动。因为机器不可靠,经常出故障,所以就以大批量生产来缓冲停机损失,导致过多的半成品、过多的库存及过多的修理工作,质量也受损害。所有的这些都增加了营运成本。其他方面也会造成类似的结果。电脑或通信系统的死机,会造成不当的延误,大幅增加了机器的作业成本。一位新员工,没有进行适当的训练,就分派到工作站去操作机器,其所造成作业上延误的后果,就相当于机器死机的损失成本。

(6) 减少空间 一般的制造业公司,使用了其所应需的4倍的空间、2倍的人力、10倍的交货期时间。现场改善一般通过消除输送带生产线或缩短生产线,把分离的工作站并入主体生产线来降低库存,减少搬运。所有的这些改善,减少了空间的需求。从现场改善所释放出来的空间,可作为增加新生产线或为未来扩充之用。

(7) 现场对总成本降低的作用 如果现场无法使其流程做得很短、有弹性、有效率,无法避免不合格品以及停机,那就没有指望降低物料和零件的库存,也没有指望变得有足够的弹性以符合今天的顾客对高质量、低成本和及时交货的严格需求。现场改善可以作为这三项范围的改进起始点。

改善应当从现场开始。换句话说,借着实施现场改善以及显现确定在现场的问题,可以确认出其他支援部门的缺点所在,诸如:研究和开发、设计、质量控制、工业工程、采购、业务及营销。现场改善有助于暴露出在源流管理阶层上的缺陷。现场是一面镜子,可以反映出公司管理制度的质量;也是一个窗口,使我们可以看到管理的真正实力。

<<生产绩效管理解决方案>>

编辑推荐

《生产绩效管理解决方案》为生产管理解决方案系列。

<<生产绩效管理解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>