

<<商业风险管理的第一本书>>

图书基本信息

## <<商业风险管理的第一本书>>

### 前言

什么是风险？

风险是事物没有产生预期结果的可能性。

如果你进行财务投资，那么就承担风险，期待上帝、政府或市场会眷顾你，使投资的价值上升到可观的程度。

你享有价值不下跌的机会。

你根据自己准备承担的风险选择投资，风险越大，投资的潜在利益就越大。

然而，只有傻瓜才会将所有资产进行高风险投资；只有傻瓜才不去计算投资回报的可能性；只有傻瓜才不去跟进自己的投资；也只有傻瓜才会在失败风险开始出现时无动于衷。

精明的人将反其道而行之。

推而广之，这种对风险的“管理”可以表述为：在任何投资中，必须界定风险，并对其概率和影响进行评估，制定对策。

如果风险不明朗，那么唯一可行的决策就是不投资，以规避风险。

如果风险可以估算，那么就采取积极的步骤，以便控制、转嫁或与他人共担风险，从而限制风险的影响，并针对其后果预先谋划。

在企业经营活动中，最大的风险来源之一，在于我们与客户或供应商签订的合同。

没有合同，生意将无从谈起。

通过合同我们获得了赢利的机会，因而能够回报股东和税务部门，也使自己留在有利的工作岗位上。

不过合同本身是一种载体，商业机会中许多固有的风险就是通过它分配到合同各方。

本书的目的，就是要说明如何在实践中对这些风险进行界定、评估和管理。

作者基于企业向商业客户销售货品的角度进行写作。

“货品”一词具有广泛的含义，包括了一切可以成为销售合同对象的产品。

我们提出的建议可以应用于任何规模的交易，尤其是适合那些高风险的大额合同。

## <<商业风险管理的第一本书>>

### 内容概要

商场如战场，风险如刀山火海，此书让你初识商业风险的方方面面，并学会如何自如应对。  
如何把握风险，将风险转化为利润？

企业经营的风险包括成本上升、坏账、成品与配送迟缓以及其他许多需要认真管理的方方面面。

《商业风险管理入门必读》为你的企业提供最佳的风险管理指南：风险1——通货膨胀增加成本，风险2——工作时间比预期长，风险3——汇率波动，风险4——供应商导致工作延迟，风险5——终止合同，风险6——赔偿的威胁，风险7——外界因素导致成本增加，风险8——侵犯第三方知识产权。

<<商业风险管理的第一本书>>

作者简介

提姆·博依斯 (Tim Boyce) 英国著名培训师，企业风险管理和研究专家，伦敦大学客座教授，有20年的合同管理经验，现供职于英国最大的电子公司，担任商务经理。著有《商务工程师》《成功的合同管理》《成功的合同谈判》等书。

## <<商业风险管理的第一本书>>

### 书籍目录

前言第一章 商业风险管理原理1.承担风险2.商业风险管理3.风险钟摆4.风险承受与分担5.资源性伙伴关系与契约性伙伴关系6.契约性伙伴关系的形成7.免责条款8.保险9.客户特征10.企业文化第二章 风险分析与管理1.风险2.利益3.投标与项目风险管理4.风险管理的步骤5.风险识别6.分析7.建模8.计划与管理9.风险记录10.适用性第三章 签约前风险1.双风险（风险一风险）情形2.决定投标3.投标4.风险定价5.风险评价委员会6.交标7.风险的定价列表8.工作终止登记9.一个有效的合同10.付诸东流11.合同的启动12.主要的风险来源第四章 财务风险1.财务风险的来源2.分摊成本风险3.财务风险的“做”与“不做”第五章 技术风险1.我们真的想承担风险吗？  
2.分析技术要求3.选择权4.分担风险5.商务工程师6.技术风险的应对准则第六章 期限风险1.附有交付条款的投标2.期限义务3.合同的核心条款4.延迟的后果5.清算赔偿6.不可抗力7.交付激励8.期限风险的行为准则第七章 供应商风险1.为了一颗钉子2.供应商和转包商3.外包的利益与风险4.供应商风险的行为准则5.其他风险第八章 交付后风险1.交付以后还有吗？  
2.合同的标志性事件3.剩余义务和风险4.定价5.账户管理6.交付后风险的行为准则

## <<商业风险管理的第一本书>>

### 章节摘录

第一章 商业风险管理原理 1. 承担风险 赌徒是承担风险的人。  
他仔细地盘算赌输的风险，并与赌赢的可能收益和所需的赌资进行比较权衡。

每个人都是赌徒，每项商业活动都是赌博。

人们在油漆房屋或是去户外野餐前，都估量一下天气变坏的风险。

银行在决定贷款予某人的时候要承担风险，人寿保险公司在出保单时也要承担风险。

在这些简单的例子中，风险显而易见。

天可能会下雨，贷款人可能拖欠贷款，投保人可能过早地去世。

在上述每个例子中，风险承担者不仅需要界定风险，而且要评估风险的可能性和影响。

天气预报是好还是坏呢？

如果下雨我会有什么损失？

（油漆被糟蹋，年度休假泡汤等等）。

在把钱贷出去之前，必须评估客户的信誉，如果他拖欠贷款，银行会有多大的损失？

在人寿保险投保前，必须做一个医学检查。

如果投保人早逝，那么相对于保费收入，保险公司会有多少损失？

进一步，风险承担者不仅要估算风险的可能性和影响，而且还要设法减缓风险，做好后备计划。

房屋的上漆可以等到夏天，那时天气会变好；也可以选择易于的油漆；又或者真的下雨，就干脆不干活，欣赏电视上的澳大利亚板球比赛。

银行可以限制贷款额度，以减少风险，如果贷款人拖欠贷款，银行的后备计划就是收回抵押的财产。

人寿保险公司不为55岁以上的人投保，由此使风险减低，同时在保单中列明免赔条款，作为后备计划

。由此可见，承担风险意味着： a) 界定风险的来源； b) 评估产生风险的可能性； c) 评估风险的潜在影响； d) 采取降低风险的措施； e) 做好后备计划。

<<商业风险管理的第一本书>>

编辑推荐

不懂得商业风险的人，请不要站在优秀商人的队伍里！

<<商业风险管理的第一本书>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>