

<<造船供应链合作关系管理>>

图书基本信息

书名：<<造船供应链合作关系管理>>

13位ISBN编号：9787810739290

10位ISBN编号：7810739298

出版时间：2007-1

出版时间：哈工程大

作者：张光明

页数：149

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<造船供应链合作关系管理>>

前言

21世纪的中国造船业机遇和风险并存，如何在2015年前将中国建设成为第一造船大国和造船强国，这是我国船舶工业必须回答的问题。

尽管问题的答案涉及国际国内的众多因素，然而转换造船模式无疑是发展我国造船业的必由之路。

造船模式的优化和创新是造船业的永恒主题。

转换造船模式是我国造船业参与世界竞争的有效对策，也是造船厂自身生存与发展的客观要求。

然而，造船模式的转换是一项复杂艰巨的系统工程，不但需要先进造船技术的应用，而且需要现代计算机技术、网络制造技术等其他先进技术的支撑，更离不开先进管理理论的指导和先进管理方法的应用。

如何从管理角度来转换造船模式、提高造船企业的竞争能力和经济效益是作者长期关注和研究的问题。

2000年以来，面对沿江沿海地区造船业蓬勃发展这一既可喜又可忧的局面，作者围绕造船供应链问题开展了一些理论研究和实践探索，负责并完成了江苏省高校自然科学研究项目“造船供应链合作关系研究”（03KJD60010），江苏省高校哲学社会科学研究项目“中小企业通过网络进行技术创新研究”（03SJD630043），企业委托项目“基于供应链的物流系统规划与设计”（04F002）；参加并完成了国家科委软科学课题“长三角船舶产业集聚战略与能力提升研究”（2004DGQ3D105）。

基于这些项目研究，作者完成了《造船供应链合作关系建立、运行和维护研究》的博士论文。

上述研究成果表明，强调一般业务外包和核心竞争能力联合的供应链管理的思想和方法非常符合现代造船模式和大规模定制造船模式的特点和要求，供应链在船舶制造业中大有用武之地；另一方面，船舶生产制造的复杂性也增加了造船供应链管理的难度。

本书围绕造船供应链管理的合作问题，采用理论研究和实证研究相结合的方法，对造船供应链合作关系的建立和运行进行定性分析与定量计算，从而构建适合造船业特点和要求的供应链合作机制。

限于作者的理论水平和实践经验，书中肯定存在不当之处，欢迎专家和读者批评指正，共同探讨和交流造船供应链的理论和实践。

<<造船供应链合作关系管理>>

内容概要

合作是造船供应链的关键，合作关系管理是造船供应链管理的核心。围绕造船供应链合作关系建立、运行和维护的过程，本书依次研究造船供应链合作伙伴选择、合作内容协商、合作进度协同、合作风险防范、合作利益分配、合作信誉维护、合作文化建设等问题，进而构建有效的运作机制，促使造船供应链合作关系的持续健康发展。

<<造船供应链合作关系管理>>

书籍目录

第1章 绪论 1.1 本书的研究背景和研究意义 1.2 SSC合作关系国内外研究动态 1.3 本书的研究内容
第2章 造船供应链 2.1 造船业的特点和造船模式的演变 2.2 造船供应链 2.3 造船供应链管理
2.4 造船供应链合作关系 2.5 本章小结第3章 造船供应链合作伙伴选择 3.1 造船供应链合作伙伴
的组成及选择过程 3.2 造船供应链合作伙伴的选择标准 3.3 造船供应链合作伙伴的综合选择法 3.4
综合选择法和AHP法、F—AHP法的比较 3.5 造船供应链合作伙伴选择的注意事项 3.6 本章小结
第4章 造船供应链合作内容协商 4.1 造船供应链合作协商的内容和过程 4.2 造船供应链合作协商
的原理和依据 4.3 造船供应链合作协商的步骤 4.4 造船供应链合作协商示例 4.5 本章小结第5章
造船供应链合作进度协同 5.1 造船供应链合作进度协同的概念 5.2 造船供应链合作进度协同的作用
5.3 造船供应链合作进度协同的对策 5.4 造船供应链合作进度协同的模型 5.5 本章小结第6章 造
船供应链合作风险防范 6.1 造船供应链合作风险概述 6.2 格鲁夫斯机制原理及其扩展 6.3 扩展的
格鲁夫斯机制的应用 6.4 本章小结第7章 造船供应链合作利益分配 7.1 造船供应链合作利益及其
分配原则 7.2 合作利益分配的理论与方法 7.3 造船供应链合作利益分配模型 7.4 造船供应链合作
利益分配模型的应用示例 7.5 本章小结第8章 造船供应链合作信誉的建立和维护 8.1 造船供应链
合作中的信誉问题 8.2 造船供应链中供应商信誉的建立 8.3 造船供应链中供应商信誉的维护 8.4
本章小结第9章 造船供应链合作文化建设 9.1 造船供应链合作文化 9.2 造船供应链合作文化的作
用 9.3 造船供应链合作文化的构建 9.4 本章小结第10章 全书总结与展望 10.1 本书的主要内容和
创新 10.2 后续研究工作展望附录1 英译名词索引附录2 发表的若干相关学术论文参考文献

<<造船供应链合作关系管理>>

章节摘录

(1) 造船模式有待进步。

目前我国的整体造船水平大致相当于20世纪80年代末、90年代初的国际水平，即造船模式处于由传统的“分段建造”向现代化的“分道建造”过渡的阶段。

落后的造船模式在一定程度上制约了我国船舶工业生产效率的提高和先进设备的应用。

(2) 造船管理相对落后。

最近十多年以来，我国造船厂通过技术改造，在硬件方面与外国先进造船厂的差距已经缩小了许多，但在管理方面还存在相当大的差距。

管理的相对落后一方面影响着先进造船技术作用的发挥，另一方面影响着造船模式的更新换代。

经验表明，单靠硬件的投入难以成功地转换造船模式、持续地提升造船能力。

(3) 产业组织结构不合理。

产业组织结构不合理不但表现在船舶配套工业发展的严重滞后上，而且表现在造船厂组织设置的“大而全”、“小而全”上，还表现在造船产业链上造船企业的分工合作水平不高上。

(4) 竞争优势逐步变小。

随着知识经济的来临和造船工业劳动密集特性的淡化，中国造船业的价格竞争优势已所剩无几，而在非价格竞争方面与日本、韩国等竞争对手又存在明显的差距。

上述问题如果得不到科学的解决，我国就难以实现第一造船大国这一历史使命。

即使我国到时候成为了世界第一造船大国，也不可能成为世界造船强国，获得应有的经济效益，达到预期的目的。

1.1.2 我国造船业的发展需要供应链管理 如上所述，21世纪的中国造船业机遇和风险并存，如何在本世纪的头20年将中国建设成为第一造船大国和造船强国，这是中国船舶工业必须回答的问题。尽管问题的解决涉及到国际国内的众多因素，但是转换造船模式是发展我国造船业无可争议的必由之路。

.....

<<造船供应链合作关系管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>