第一图书网, tushu007.com

<<新丰田生产方式>>

图书基本信息

书名：<<新丰田生产方式>>

13位ISBN编号：9787810971270

10位ISBN编号：7810971271

出版时间：2006-5

出版时间：河北大学出版社

作者：门田安弘

页数：502

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

准时生产方式依然在其创始者丰田汽车公司应用着，而且一直不断地在被加以改进和完善。
《新丰田生产方式》（第二版）系统地描述了这种最高效的生产方式在当今应用中的变化。
自1983年该著作第一版问世以来，丰田汽车公司已将准时生产方式与计算机集成制造技术、战略信息系统、流水线重整、以及尊重员工的理念融为一体。
即使在今天，将必需的产品，按必需的数量，在必需的时候生产出来，依然是准时生产方式所追求的目标。
计算机集成制造技术和信息系统技术的应用、激励员工的策略变化，以及对员工工作环境的改善，统统服务于未来成本的降低、质量的提高，以及生产周期的缩短。
丰田生产方式在满足了低成本、高质量、及时交货，以及提高员工积极性目标要求的同时，也考虑到如何使生产调度计划适应市场需求的变化。
《新丰田生产方式》（第二版）是写给生产实践者和专家学者的。
在本书中，你会对这一日本式的生产方式有一个全面的准确了解；你会认识到丰田汽车公司是如何把制造、信息系统和持续的改善活动整合在一起来保持竞争优势，并通过提供高质量产品来满足市场需求的。

作者简介

门田安弘（Yasuhiro Monden），1964年毕业于关西学院大学经济学部；1969年在神户大学研究生院经营学科修完博士课程；1983年至2005年，筑波大学社会工学系教授、学术博士；2005年至今，筑波大学荣誉退休教授，目白大学管理学院院长、教授。
另外，1980年至1981年在美国纽约州立大学，1991年至1992年在美国加利福尼亚州立大学，1996年在瑞典斯德哥尔摩经济学院，任客座教授。
专业领域为生产管理及管理会计。
主要著作：《日本管理会计》、《丰田生产方式》（获日经奖）、《日本公司的管理革命》、《准时生产的应用：美国与日本之经验》。

<<新丰田生产方式>>

书籍目录

中文版再版前言　王瑞珠中文版出版序言　田村隆善原著(第一版)序言　门田安弘丰田创业史　王瑞珠第一部　总体系——丰田生产方式的构思／1第一章　丰田生产方式的体系／3一、生产方式的基本目的／3二、准时生产／8三、看板方式／9四、均衡生产是丰田生产方式的基础／11五、缩短作业转换时间／13六、有效设计设备布局／14七、实现作业标准化／15八、自恰化——防止产生不合格品的装置／16九、改善活动——丰田生产方式的基础条件／17十、丰田生产方式的要点／17第二部　子系统——丰田生产方式的柔性构造／19第二章　看板方式的技术与应用／21一、通常的生产方式与丰田生产方式的不同点／21二、不需要仓库的看板方式／22三、自如运用各种看板的技术／26四、生产指示看板的两种使用方法／28五、实现看板管理的五项规则／30六、处理紧急事态的其他形式看板／35第三章　对企业集团的适应——外协订货看板和顺序计划表／43一、提供两种信息——每月信息和每日信息／44二、利用看板的后补充方式／45三、根据顺序计划进行的顺序拉动方式／49四、存放场的大小和零部件的种类、尺寸／50五、顺序计划表在供货厂家的使用方法／51六、日本政党对丰田生产方式的批判／53七、公正交易委员会的指导／54八、丰田汽车公司是如何应对的／56九、订货厂家内部外协订货看板的处理方法／61十、外协订货看板“邮局”的构造／64十一、购入零部件的库存量／65十二、供货方式以及供货循环的实例／66十三、看板方式与适应非常事态的体制／69第四章　迅速应对需求的变化——均衡生产／71一、总量平衡／71二、按品种的数量平衡／75三、均衡生产的两个阶段／79四、支撑均衡生产的挠性机械／80五、看板方式同MRP的比较／81第五章　连接丰田汽车公司与销售商以及零部件厂的信息系统／83一、丰田汽车公司与销售商之间的信息系统／83二、丰田汽车公司与供货厂家之间的信息系统／88三、日产汽车公司的生产计划系统／93第六章　汽车厂的计算机控制系统／97分层次的自律分散型控制系统的实际情况／98第七章　缩短生产过程时间／111一、狭义生产过程时间的构成／112二、通过“一个流”生产缩短加工时间——超越福特方式的“看不见的传送带”方式／114三、丰田生产方式的工厂工序／116四、通过小批量生产缩短加工时间／118五、缩短等待时间和搬运时间／120六、更为广义的生产过程时间及其缩短的方法／123七、FA应该具有的方法／124第八章　缩短作业转换时间的思路与方法／128一、缩短作业转换时间的思路／129二、作业转换的方法／133第九章　缩短作业转换时间的实施程序／137一、作业转换实际情况调查的必要性／137二、缩短作业转换时间的实施程序／140第十章　由最少的劳动力进行的生产——标准作业／151一、确定标准作业的各项要素／152二、在成功背后实施生产方式的关键／164第十一章　创造灵活的工作场所——设备布置和多能工／166一、少人化——灵活地适应需求／166二、U字形设备布置的主要优点／168三、培养多能工，实现少人化／174四、通过工作岗位轮换制培养多能工／174五、美国与日本对比——考虑多能工的有无／181第十二章　少而精的实现——改善活动／186一、无效作业和有附加价值的作业／187二、削减作业人员人数／189三、作业改善和设备改善／192四、推行自恰化时的问题和方针／193五、作业改善中的尊重人性／194六、合理化建议制度的真正目的和优点／196七、同看板方式表里一致的改善活动／201八、QC小组的构成与课题／202九、现场改善的分析方法／207十、多工序操作现状分析的各种概念／207十一、设备与人的实际状态图／211十二、改善结果综合业绩评价的尺度／215第十三章　改善的基础——5S／218一、5S不是知识，而是应该实行的事情／220二、使用红标签进行的整理和使用表示板进行的整顿——目视管理／221三、整顿的实践规则／228四、清扫、清洁、提高素养的方法／235五、5S的推行体制／238第十四章　保证高质量的控制手段——自恰化／241一、统计质量管理的界线／242二、带人字旁的自恰化／244三、自恰化与丰田生产方式／247四、目视管理／253五、灵活运用机器人／257六、全面质量管理／258第十五章　职能管理系统的创立和运作／260一、所谓质量保证的职能是什么／261二、所谓成本管理的职能是什么／261三、认识各部门对职能管理的贡献／264四、职能管理方式的组织／266五、职能管理方式的运作／268第三部　计算方法——丰田生产方式的要点／273第十六章　车种投入顺序计划的方法／275一、管理装配线的两个目标／275二、目标追踪法——数字例题／279三、丰田汽车公司的方法——简化方法／284第十七章　新顺序计划法和若干相关方法／288一、为了实现均衡生产的新顺序计划法／288二、运用人工智能(AI)的车辆投入调度／291第十八章　目标调整法的实验／301目标调整法——实验实例／303第十九章　看板枚数的确定／314一、定量领取方式的看板枚数／317二、定期领取方式的看板枚数／320三、

不变更看板枚数变更循环时间的方法／322四、监督人员对看板枚数施加的影响／324五、与外协订货看板有关的定期领取方式／324第二十章　看板支援信息系统／328一、技术数据库子系统／329二、材料需要量子系统／329三、看板基准计划子系统／330四、工序负荷计划子系统／331五、传票发行子系统／332六、实绩收集子系统和实绩变化子系统／339第二十一章　看板方式的实际情况／340一、看板的功能及其使用方法／340二、各种看板的作用和实际情况／346三、发动机的顺序领取和由看板方式进行的领取／353四、看板方式的核对清单／356五、日产汽车公司停止使用看板方式的理由／358六、丰田汽车公司看板方式的动向／360七、由拉动方式进行的协调型自律分散系统／362第四部　丰田生产方式的引进／367第二十二章　丰田生产方式的引进程序／369一、准时生产的具体引进方法／369二、引进准时生产的事例研究／372第二十三章　海外引进丰田生产方式／377一、日本生产管理方式国际化的条件／378二、外协订货贸易的改革／379三、劳资关系的改革／386四、移植日本式经营方式的四个方案／392第五部　丰田生产方式的新发展／395第二十四章　装配工厂自主分割生产线的激励性与生产效率／397一、传统装配线的问题／398二、划分功能的自主装配线的结构／399三、自主分割装配线的优点／404第二十五章　准时生产方式中的尊重人性子系统／412一、传统准时生产方式所实现的对人性的尊重／412二、工序改善／414三、需要对工作负荷进行目标评价／422四、结论／423附录一　准时交货系统能够缓解交通阻塞和劳动力短缺／424附录二　测量工作负荷的TVAL模型／427附录三　准时混流装配线多重准则投入顺序的一个参数程序／431附录四　准时多工序生产系统中运用定期订货领取方式的库存定量分析／457附录五　准时生产系统中运用定量订货领取方式的批量规模量化分析／471参考文献／488

编辑推荐

丰田生产方式是关于生产系统设计和运作的综合体系，它包含着制造产品的思路、生产管理的思路和物流的思路。
它既是思想方面的东西，更是实务方面的东西。
也就是说，丰田生产方式既是在设计、编制、生产、管理、物流等方面非常有用的普遍思想体系，又是为了实现它们而进行研究、实践，并验证其有效性的许多实务要素技术构成的实际系统。
详细地调查，以及精辟、准确、全面丰富地讲解和论述如此综合性、大规模的丰田生产方式的书籍，除了这次作为中文版出版的门田安弘先生的这本书之外，就别无其他了。
在这本书中，不仅介绍了丰田生产方式的概念，而且完整地构筑了它的要素技术的体系，并进行了精辟、详细的论述。
相信本书对广大的技术人员、管理人员，以及研究人员大有裨益。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com