

图书基本信息

书名：<<政府投资建设项目管理合作模式研究>>

13位ISBN编号：9787811179316

10位ISBN编号：7811179318

出版时间：2010-1

出版时间：中国农业大学

作者：张涛

页数：248

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

本研究以政府投资建设项目管理为研究背景，展开对政府投资建设项目管理模式的研究，分析国内外研究现状，研究现有政府投资建设项目的各种管理模式的特点，对比现有项目管理模式的优势及不足，着重分析我国政府投资建设项目管理模式的发展阶段及现有模式存在的问题，找出了现有项目管理模式共有问题之所在，即合作程度低。

这是政府投资建设项目低效运行的根本原因之一。

基于这一分析结论，本研究首先在委托代理理论的基础之上，提出了构建政府投资建设项目管理合作模式的要素、原理、过程以及运作流程，在原有的政府投资建设项目管理链条中增加核心协调人这一关键环节，从机制设计上规范合作模式的运行、监管、保障、评价等管理活动，强化各个项目利害关系者之间的合作信任关系，搭建公开透明的信息沟通平台，建立健全经济问责制度，规范项目业主的项目管理行为，解决对项目业主的管理行为的规范约束缺位的问题。

从模式创新上解决现有各种管理模式面对的共性问题，同时借鉴国外建设项目管理经验，实现各种管理模式的优势互补。

在合作模式的框架下，深入探讨解决政府投资建设项目过程中存在的两类关键问题，第一类是建设项目开工前成员选择阶段的逆向选择问题，第二类是建设项目开工后项目实施过程中的道德风险问题，这两类问题伴随着不同的项目阶段分别出现，涵盖了政府投资建设项目管理范围内的全部内容。

## <<政府投资建设项目管理合作模式研究>>

### 内容概要

在合作模式的框架下，深入探讨解决政府投资建设项目过程中存在的两类关键问题，第一类是建设项目开工前成员选择阶段的逆向选择问题，第二类是建设项目开工后项目实施过程中的道德风险问题，这两类问题伴随着不同的项目阶段分别出现，涵盖了政府投资建设项目管理范围内的全部内容。

#### 作者简介

张涛，女，管理学博士，PMP。

从事政府投资建设项目管理工作十余年，致力于提高政府投资效率的专业项目管理研究，曾公开发表相关文章，并在相应领域的国际会议上做专题演讲，影响广泛。

书籍目录

第一章 绪论 1.1 研究背景和意义 1.2 国内外研究现状 1.3 研究目标、内容和思路 1.4 研究特色和创新点  
第二章 政府投资建设项目管理现有模式合作性分析 2.1 国外政府投资建设项目管理模式发展分析 2.2 国内政府投资建设项目管理模式发展分析 2.3 建设项目管理模式合作程度评价 2.4 本章小结  
第三章 政府投资建设项目管理合作模式的构建 3.1 政府投资建设项目管理合作模式概念 3.2 政府投资建设项目管理合作模式结构设计 3.3 政府投资建设项目管理合作模式机制创新 3.4 本章小结  
第四章 政府投资建设项目管理合作模式的成员选择研究 4.1 成员选择过程中现有问题分析 4.2 成员选择过程现有问题处理方法分析 4.3 合作模式下成员选择问题的解决方案研究 4.4 本章小结  
第五章 政府投资建设项目管理合作模式的有效运行研究 5.1 项目运行过程中现有问题分析 5.2 项目运行过程中现有问题处理方法分析 5.3 合作模式下项目运行问题的解决方案研究 5.4 本章小结  
第六章 案例分析 6.1 项目概况 6.2 现有模式存在问题及改进建议 6.3 合作模式应用分析  
第七章 结论与建立 7.1 主要研究成果与结论 7.2 对未来政府投资建设项目的建议 7.3 进一步研究的建议  
附录 附录1 ××建设项目监理招标文件评标办法 附录2 模型参数意义表 附录3 我国政府投资项目管理体制改革的颁布文件参考文献

章节摘录

建设项目是指按固定资产投资方式进行的一切开发建设活动，包括国有经济、城乡集体经济、联营、股份制、外资、港澳台投资、个体经济和其他各种不同经济类型的开发活动。

建设项目是人类有组织、有目的、大规模的经济活动。

是固定资产再生产过程中形成综合生产能力或发挥工程效益的工程项目，其经济形态包括建筑、安装工程、购置固定资产以及与此相关的一切其他工作。

作为众多项目中的一种，建设项目以其投资数额巨大，可交付成果安全性，涉及社会生活的各个层面，推动国民经济的发展等特点显得尤为重要，建设项目的成败一直备受关注，科学有效的项目管理是建设项目成功的有力保障。

政府投资项目的概念有广义和狭义之分，广义的政府投资项目是指部分或全额利用政府资金进行的固定资产投资项目，这里的政府资金包括政府预算内资金、土地开发基金以及其他财政性资金；狭义的政府投资项目是指政府财政性投资的非营利性建设工程。

一般来说政府投资项目被定义为为了适应和推动国民经济或区域经济的发展，满足社会的文化、生活需要，以及出于政治、国防等因素的考虑，由政府通过财政投资、改选国债或地方政府债券向证券市场或资本市场融资，或利用外国政府赠款、国家财政担保的国外金融组织贷款以及行政事业性收入建设的固定资产投资项目。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>