

<<项目管理原理与应用>>

图书基本信息

书名：<<项目管理原理与应用>>

13位ISBN编号：9787811224528

10位ISBN编号：7811224526

出版时间：2009-1

出版时间：东北财经大学出版社有限责任公司

作者：鲁耀斌

页数：288

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理原理与应用>>

### 内容概要

《项目管理原理与应用》以美国项目管理协会（Project Management Institute, PMI）制定的《项目管理知识体系》（the Project Management Body of Knowledge, PMBoK）为基本框架，对项目管理九大知识领域——整体管理、范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、风险分析、沟通管理、采购管理的过程、技术和方法进行了详细的分析与阐述，把抽象的PMBoK体系框架与Project应用实例、Excel计算示例、实际项目管理案例等结合起来，从多个视角来阐述项目管理的理论与方法。

《项目管理原理与应用》还设计了一个综合性的项目练习——小组作业，连续分布在每一章后的习题中，引导读者使用专门的项目管理软件（如Microsoft Project）自己开发一个详细复杂的项目计划，完成项目定义、范围管理、时间管理、成本估算和预算、资源负荷计算与平衡、风险评估等项目管理各个知识领域要求的内容，给读者提供管理项目全过程的机会，通过这样的练习，体会如何进行项目管理。

## <<项目管理原理与应用>>

### 作者简介

鲁耀斌，管理科学与工程博士，华中科技大学管理学院教授、博士生导师。主持国家自然科学基金、国家社会科学基金、湖北省科技厅重点项目多项。在Information Systems Journal、Electronic Commerce Research and Applications、Computers in Human Behavior、Electronic Mar

## &lt;&lt;项目管理原理与应用&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 项目与项目管理 1.1 项目的定义与基本特征 1.2 项目生命周期 1.3 项目管理 课后习题 小组作业 案例 杨柳青的计划第2章 项目选择 2.1 项目选择的要素 2.2 项目选择中的非数学模型 2.3 评分模型 2.4 层次分析法 2.5 利润/盈利能力模型 2.6 财务数据的不确定性分析 2.7 选择项目评估模型 课后习题 小组作业 案例 双面神还是双子星第3章 项目组织 3.1 项目组织概述 3.2 项目组织结构 3.3 项目组织结构的选择 课后习题 小组作业 案例 codeword公司第4章 项目整体管理 4.1 项目整体管理概述 4.2 如何进行项目的整体管理 4.3 项目计划编制 4.4 项目计划实施 4.5 项目整体变更控制 课后习题 小组作业 案例 网站建设项目第5章 项目范围管理 5.1 项目范围管理概述 5.2 项目启动 5.3 项目范围计划编制 5.4 项目范围定义 5.5 项目范围审核 5.6 项目范围变更控制 课后习题 小组作业 案例 婚礼的WBS第6章 项目时间管理 6.1 项目时间管理概述 6.2 项目活动定义 6.3 项目活动排序 6.4 活动历时估计 6.5 项目进度计划编制 6.6 项目进度计划控制 6.7 加快项目进度的技术 6.8 时间—成本平衡 课后习题 小组作业 案例 布朗克切克建筑公司的项目进度计划第7章 项目成本管理 7.1 项目成本管理概述 7.2 资源计划编制 7.3 成本估算 7.4 项目学习成本的度量——学习曲线 7.5 成本预算 7.6 成本控制 7.7 挣值管理 课后习题 小组作业 案例 Dulhasti电站第8章 项目质量管理 8.1 项目质量管理概述 8.2 项目质量计划 8.3 项目质量保证 8.4 项目质量控制 8.5 项目管理成熟度模型 课后习题 小组作业 案例 QA如同虚设第9章 项目人力资源管理第10章 项目冲突与沟通管理第11章 项目采购管理第12章 项目风险管理附录A PMI及PMP简介附录B IPMA及IPMA简介附录C Microsoft Project 2003使用指南练习题

## &lt;&lt;项目管理原理与应用&gt;&gt;

## 章节摘录

2、项目外部获得资源的模式 项目组织从外部获得资源，也有三种主要模式：外购、外租、外包。

选取何种模式，也需要对各种因素进行综合考虑，其中最主要的是成本因素。

(1) 外购。

其比较适合于通用性、标准化的资源。

规格化的批量生产，不但能够保障较高的质量，同时能够保证较低的成本。

除非项目本身有特殊的需求，一般选择通用的标准产品总是比较明智的。

(2) 外租。

其一般适用于那些价格昂贵的耐用设备、不特殊的特殊设备或者短时间临时使用的设备。

另外项目本身的特点也是考虑因素之一。

如果是独特项目，设备无法在下一个类似项目中继续使用，即使是通用设备也没有必要购买，租借是综合成本最低的选择。

(3) 外包。

其往往适于那些需要特殊工艺加工的非通用及非标准化资源，分包商能够提供的核心资源是非物质的，更多的体现为劳务和技术服务。

这就好比是通常只有在市场上买不到标准规格的衣服时，才需要裁缝量体裁衣。

裁缝提供的核心资源不是衣服的布料，而是特殊的劳务和技术服务。

3、采购决策分析的工具和方法 项目实施组织中总会有一些采购产品的决策问题，包括是否自制或外购、短期租赁或长期租赁、国内购买还是国外购买等，下面将结合具体的实例讲解采购决策的工具和方法。

(1) 自制或外购分析。

利用转折点分析法进行自制或外购选择决策分析，这是一种普遍采用的管理技术，可以用来确定某种具体产品是否可由实施组织自己生产出来，而且又很节省成本。

自制或外购分析还必须反映实施组织的发展前景和项目的目前需要的关系。

例如，购买一项项目资产（一般为长期资产，如施工设备、个人电脑）。

而不是去租赁，从目前成本上看往往不划算，但是如果项目组织以后还需要使用这项资产，则购买费用中分期摊入到该项目损益中的部分可能会小于每期的租赁费用，那么，在这种情况下，项目组织应选择购买而不是去租赁设备资产。

(2) 短期租赁还是长期租赁。

决定是短期租赁还是长期租赁常常取决于项目实施组织在财务上的考虑。

一般情况下是根据租金大小决定项目对外部资源进行租赁的时限选择。

(3) 采购专家。

采购专家就是具有专门知识或经过训练的单位和个人。

咨询公司、行业团体、有发展前景的承包商以及项目实施组织内部的其他单位（如果有专门从事采购的职能部门，例如，采购部、合同部）或个人可能都具备用于采购的专业知识。

项目经理可以聘请采购专家作为顾问，甚至邀请他们直接参加采购过程。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>