

<<MBA案例精选>>

图书基本信息

书名：<<MBA案例精选>>

13位ISBN编号：9787811225457

10位ISBN编号：781122545X

出版时间：2009-1

出版时间：东北财经大学出版社有限责任公司

作者：陈福军 编

页数：352

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;MBA案例精选&gt;&gt;

## 内容概要

案例教学作为一种行之有效的工商管理教学方法，已经在中国得到了普遍推崇；案例研究作为一种重要的研究方法，也逐渐引起关注。

但是，本土化案例无论在数量上还是质量上都显不足，这种情况与中国经济的长期快速增长和境内企业管理实践的丰富多彩很不相配。

东北财经大学MBA学院（原MBA教育中心）成立以来的十多年里，我们在重视案例教学的同时，采取了许多切实措施以抓好案例创作。

我们的一个做法就是“读与写相结合”，鼓励MBA学生在教师的指导下，以创作案例作为毕业论文的写作形式。

同时，作为教育部人文社科重点研究基地的产业组织与企业组织研究中心，我们也努力把案例研究当做具有特色的研究方法广泛运用，并注意吸收具有丰富实践经验又有一定研究能力的EMBA学生参与研究中心承担的多个重要课题的调研工作，不但一举多得，还取得了良好的效果。

关于研究型案例，我们已经出版了《世界著名企业管理精华丛书》，并将陆续出版《产业组织原创案例丛书》和《企业组织原创案例丛书》。

关于教学型案例，我们已经出版了《MBA管理案例》（综合）和《MBA案例精选—人力资源与组织行为学》（专集）、《MBA案例精选——市场营销学》（专集），现在呈现给读者的《MBA案例精选——生产运作管理》也是一本专集。

在本案例专集中，我们从MBA案例库中精选了24个案例，内容涉及生产战略、计划优化、ERP实施、OEM、BPR、5S、JIT、TQM以及项目管理、供应链管理、新产品开发、质量体系认证等诸多方面，既涵盖了家电、电力、医药、化工、炼油、制鞋、船舶、机械制造等传统的制造业企业，也涵盖了银行、运输、医疗和软件开发等服务性行业。

书籍目录

KL小家电的OEMKWH大连公司的柔性化生产A银行大连分行的扁平化进程BS公司的工时定额F市房屋急救维修中心A炼油企业储运系统管理优化XH电子公司ERP项目HX软件公司ERP项目风险管理HG公司的软件开发项目DS自动化公司项目质量控制D公司锚索项目进度控制ST公司CY公司新产品开发“背靠背”项目的开发FY集团的物资采购系统改革DSR制冷公司的供应商管理Z公司的“5s”管理上海丌电线电缆厂的JIT计划大连JS鞋业有限公司BF液体储运码头大连YT灯饰有限公司DL公司的生死抉择DME公司的ISO 9001质量体系认证LD运输公司的ISO 9000认证

## 章节摘录

2001年5月初的一天，新来不久、MBA在读的阿勇被叫到KL集团人力资源部办公室，总监（阿勇背后称他为“博士”）交给他一份《关于KL家电公司人力资源管理规范化的报告》，让他把这份报告拿去修改一下。

阿勇听了非常兴奋，刚来KL集团工作才一个月，就能被“博士”看中，直接接触公司的重要业务，这让他有些飘飘然的感觉。

由于一直在集团人力资源部实习，阿勇对KL生产经营了解得并不多，只知道KL生产冰箱、空调，近年来还生产小家电类产品（小型家用电器，目前国内分为厨房系列产品、浴室系列产品、居室清洁系列产品、居室环境系列产品、取暖器类产品、小视听系列产品、保健系列产品和其他类产品等）。其小家电生产采用的是时下最流行的OEM经营模式（OEM，original equipment manufacturer，原始设备制造商，俗称贴牌生产，即品牌生产者不直接生产产品，而是利用自己掌握的关键核心技术，负责设计和开发新产品，控制销售渠道，具体的加工任务交给别的企业去做，承接这种加工的制造商就被称为OEM厂商，其产品为OEM产品），这是阿勇以前未曾接触过的，他非常希望自己能有机会深入了解这方面的情况，这次参加项目组正好是一个难得的机会。

阿勇对报告进行一番修改后，对此次项目任务有了大致的了解。

报告提到的KL家电有限公司（俗称KL小家电）成立不久，存在着许多管理滞后现象，需要借鉴集团公司的经验对家电公司进行规范化整顿，亟待要做的是建立组织机构、部门职能分配、规范管理及业务流程。

这个项目虽然名为人力资源规范化管理，但整改的对象主要是家电公司的业务流程，所以阿勇认为这项工作的重点是对家电公司进行业流程再造（BPR），解决家电公司组织结构不合理、业务流程混乱的问题。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>