

<<IT项目管理>>

图书基本信息

书名：<<IT项目管理>>

13位ISBN编号：9787811235449

10位ISBN编号：7811235447

出版时间：2009-4

出版单位：清华大学出版社有限公司

作者：郭宁 编著

页数：311

字数：626000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<IT项目管理>>

### 内容概要

本书以IT项目为研究对象，以IT项目的整个生命周期，即项目决策、项目启动、项目计划、项目采购、项目实施控制、项目验收等阶段为研究要点，从IT项目的角度，对IT项目的9个知识域和过程管理等环节进行了系统全面的介绍。

全书包括IT项目的管理概念、IT项目的管理环境、项目的策划与启动、时间管理、成本管理、风险管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、冲突管理、采购管理、收尾管理、IT项目整体管理等内容。

本书各章节均配有实际的案例，突出了IT项目管理的特色，有利于扩展读者的思路，提高读者的IT项目管理能力，这些启发性的案例本身就是对IT项目管理的最好注解。

在各章后面还配有思考题与实践环节的参考题目，可供读者复习巩固和拓展知识之用。

理论与实践相结合、实用性与可读性相结合是本书的最大特点。

本书可作为大学本科生及研究生IT项目管理课程的教材或作为项目管理人员的培训教材，也适合IT项目管理人员、软件开发人员阅读，有兴趣了解IT项目管理的人士也可利用本书进行自学。

## &lt;&lt;IT项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 IT项目管理基础 1.1 项目和IT项目的定义 1.1.1 项目定义 1.1.2 IT项目定义 1.2 IT项目的分类及特点 1.2.1 IT项目的分类 1.2.2 IT项目的主要特点 1.3 项目管理概述 1.3.1 项目管理的发展 1.3.2 项目的概念 1.3.3 项目的特点 1.3.4 项目的知识体系 1.3.5 IT项目的特征 1.4 IT项目常见问题分析 1.4.1 IT项目中的常见问题 1.4.2 IT项目中的问题分析 案例研究 习题 实践环节第2章 项目管理过程与IT项目管理环境 2.1 项目生命周期 2.1.1 信息系统的生命周期 2.1.2 项目生命周期 2.2 IT项目的管理过程 2.2.1 项目管理过程 2.2.2 IT项目的管理过程 2.2.3 IT项目的管理模式 2.3 IT项目管理的环境 2.3.1 项目环境 2.3.2 经济环境对IT项目的影响 2.3.3 社会人文、政策法律对IT项目的影响 2.4 项目经理的责任和权力 2.4.1 项目经理的地位和作用 2.4.2 项目经理的职责 2.4.3 项目经理的权力 2.4.4 项目经理的能力 案例研究 习题 实践环节第3章 IT项目的策划与启动 3.1 项目识别和可行性研究 3.1.1 项目机会研究 3.1.2 可行性研究 3.1.3 项目决策 3.2 项目相关利益者分析 3.2.1 项目主要的利益相关主体 3.2.2 项目相关利益主体之间的关系 3.3 识别项目需求、界定项目范围 3.3.1 识别需求、编制需求建议书 3.3.2 软件工程的需求管理过程 3.3.3 PMBOK的范围管理 3.4 项目工作分解 3.4.1 工作分解结构 3.4.2 任务分解的过程 3.5 制定IT项目章程 案例研究 习题 实践环节第4章 IT项目时间管理 4.1 项目时间管理概述 4.1.1 活动定义 4.1.2 活动排序 4.1.3 活动历时估算 4.1.4 项目进度安排 4.1.5 关键线路法 4.1.6 计划评审技术 4.2 软件项目的工作量和进度估算 4.2.1 软件项目的工作量估算 4.2.2 软件项目进度的估算 4.2.3 IT项目时间管理的特点 4.3 编制项目进度计划 4.3.1 编制项目进度计划的目的和依据 4.3.2 编制项目进度计划 4.4 IT项目进度控制 4.4.1 IT项目进度控制的特点 .....第5章 IT项目成本管理第6章 IT项目质量管理第7章 IT项目风险管理第8章 IT项目人才资源管理第9章 项目沟通与冲突管理第10章 项目采购管理第11章 IT项目的整体管理参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>