

<<民企点睛>>

图书基本信息

书名：<<民企点睛>>

13位ISBN编号：9787811301120

10位ISBN编号：7811301121

出版时间：1970-1

出版时间：江苏大学出版社

作者：胡锡龙

页数：344

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;民企点睛&gt;&gt;

## 内容概要

“画龙点睛”对于功成名就的画家来说，一般不会有什问题，而对于尚未出道的画者来说，也许就会有问题。

经营管理民企如同“画龙点睛”一样，也存在有“功成名就”和“尚未出道”之分。

在这里所谓“功成名就”，就是企业现已上规模，上水平；所谓“尚未出道”，就是企业现仍是作坊经营，原始管理。

在我国有成千上万民企，真正称得上“功成名就”的只有一小部分，绝大多数还是属于“尚未出道”之列。

对于他们来说，无论是前者，还是后者，都有一个如何提高企业经营管理水平的问题。

要提高就需要学习、借鉴。

而对不同的民企有着不同的需求。

对于已上规模、上水平的则需要“阳春白雪”，而对于现仍是作坊经营、原始管理的中小民企，则需要“下里巴人”。

《民企点睛：怎样经营管理中小民营企业》的定位就是“下里巴人”，是为了迎合绝大多数中小民企的经营管理需求而编写的。

《民企点睛：怎样经营管理中小民营企业》从经营管理一个中小民企入手，涉及企业方方面面，既有通俗理论，也有管理案例。

凡从事中小民企的管理者，一看就懂，一学就会，对中小民企具有实用性、可操作性。

同时，也不需要大的投入，可谓是一本贴近中小民企经营管理实际的通俗读物。

《民企点睛：怎样经营管理中小民营企业》作者长期身处中小国企、中外合资和民企领导岗位，直接从事企业管理的实践与研究，历时有三十余年。

《民企点睛：怎样经营管理中小民营企业》可以说是凝结了作者一生的心血，体现了作者求真务实的精神，也是其智慧的结晶和经验的总结。

<<民企点睛>>

作者简介

胡锡龙，男，汉族，出生于1944年7月，籍贯江苏丹阳，户籍所在地江苏镇江市，文化程度大专，中共党员，系江苏省企业管理协会企业管理咨询顾问。

1971年在原中共镇江地委宣传部工作，1978年调镇江标准件厂工作，曾任企业管理办公室主任、副厂长；中外合资镇江展华标准件有限公司副总经理等职务；退休后曾被浙江新华阀门制造有限公司聘请为总经理，历时3年。

作者长期从事多种类型企业管理实践，具有丰富经验，曾被江苏省机械企协和镇江市企协多次委派，先后参加对扬州机械厂、江都机床总厂、扬中压缩机厂、镇江电工器材厂等八家企业进行企业管理升级评审和企业管理咨询，也曾有多篇企业管理论文在全国性的有关行业学术会议上发表。

## 书籍目录

第一章 做有效的管理者点睛链接什么是有效的管理者做有效的管理者应具有什么样的人格做有效管理者需要知识做有效管理者应具有的经验做有效管理者需要有胆识做有效管理者应具有的能力做有效管理者应具有健康的体魄借鉴做人以德为先做事以勤为先待人以诚为先用人以敢为先决策以赢为先理念以新为先谋略以势为先第二章 制度是规范化运作的保证点睛链接企业组织机构设置建立健全企业管理制度定岗定员制定岗位工作标准制定工作程序标准借鉴员工手册岗位工作标准工作程序标准第三章 质量是企业永恒的主题点睛链接质量管理的定义什么是“质量第一，预防为主”的方针怎样才能贯彻“预防为主”借鉴抓产品质量不能忽视传统管理方法抓产品质量要借助现代化管理方法抓产品质量要学习ISO9000系列标准第四章 连续、协调、均衡地组织生产点睛链接生产作业计划管理生产调度管理定额管理现场管理在制品管理安全生产管理生产考核生产组织指挥调度的总要求借鉴重视技术准备和生产准备设计生产用表单要把生产调度例会开成一个高效率的会议第五章 搞好市场营销管理点睛链接什么是市场营销营销部门主要应开展哪些营销管理工作借鉴预测下一年度销售量产前服务的典范第六章 管理好自己的员工点睛链接坚持“五有”教育培育现代企业理念对不同层次的员工提出相应的素质要求有一颗感动员工的心沟通是有效管理员工的重要手段创新用人机制借鉴善于与员工沟通交流注重精神激励考核是关键员工加薪简介第七章 把班组建设好点睛链接班组的作用班组长配备班组长津贴班组长考核班组竞赛借鉴按要求搞好班组长考核开展班组“六比六看”竞赛第八章 安全责任重于泰山点睛链接安全需要教育安全需要技能培训安全需要检查安全隐患整改安全需要投入安全需要操作规程安全需要重视事故预兆安全需要落实靠裸责任制安全需要蠢燕借鉴安全操作规程让员工从事故中受到教育组织员工开展喜闻乐见的安全生产活动及时搞好安全隐患整改签订年度安全生产目标责任书企业安全生产应急救援联系电话第九章 重视目标管理点睛链接目标制定目标分解目标贯彻目标修正目标检查目标管理目标考核借鉴目标需要企业文化路在脚下延伸实施目标战略的佼佼者第十章 谋求利润最大化点睛链接借鉴用事实说话，召开物耗现场会开会要计算会议成本组织员工开展合理化建议抽水马桶的贮水箱里摆放了砖头关于实行差旅费包干的若干规定实行消耗考核简介参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>