

图书基本信息

书名：<<时代光华 A30 从专业人才走向管理(VCD)>>

13位ISBN编号：9787880156478

10位ISBN编号：788015647X

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

技术以严谨求进，管理以艺术求精。

从技术工程师到管理领头人，这是一个充满着痛苦与挣扎的历练之旅！

本课程以帮助职业经理人“突破管理瓶颈”为核心，以“全面、易懂、实用”为原则，讲授管理者应掌握的基本管理理念和方法，为学员提供关于如何处理实际工作的操作性建议，就管理者的角色定位、基本职责进行探讨和分析，引导您迅速踏上从技术能手到管理精英的转变之路！

本课程适宜学习对象：技术副总、总工程师、技术经理；研发总监、研发项目经理。

书籍目录

第一讲 怎样学习这门课程

- 1.学与思的结合
- 2.有容乃大
- 3.投入的态度

第二讲 课程纲要及结构

- 1.课程主要内容
- 2.专业人员转化为管理人员的背景
- 3.专业人员与管理人员的特质区别
- 4.专业人员转化为管理人员的四大障碍

第三讲 管理者的PODC（一）

- 1.管理者的基本概念
- 2.不同管理层所具备的技能
- 3.管理中的计划

第四讲 管理者的PODC（二）

- 1.管理中的目标与目的
- 2.管理中的组织
- 3.管理中的领导
- 4.管理中的控制

第五讲 管理者的角色典范

- 1.管理者扮演的角色
- 2.管理中的心理因素

第六讲 管理者的习惯养成

- 1.习惯养成的三大要素
- 2.GET的两个特点
- 3.专业经理六个习惯概述

第七讲 管理者须具备的个人习惯（一）

- 1.个人习惯——关注结果
- 2.个人习惯——眼观大图
- 3.传统思维的缺点（上）

第八讲 管理者须具备的个人习惯（二）

- 1.传统思维的缺点（下）
- 2.Y23理论
- 3.个人习惯——紧扣要事

第九讲 管理者须具备的个人习惯（三）

- 1.紧扣要事的重要意义
- 2.时间管理矩阵的分类
- 3.时间管理矩阵的合理配置

第十讲 管理者须具备的团队习惯（一）

- 1.团队习惯——发展优势
- 2.发展团队优势的技巧

第十一讲 管理者须具备的团队习惯（二）

- 1.团队习惯——集思广益
- 2.五种行为交往模式
- 3.面对差异的方法
- 4.集思广益的工具（上）

第十二讲 管理者须具备的团队习惯（三）

- 1.集思广益的工具（下）
- 2.团队习惯——创造信任
- 3.组织信任的关键要素

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>