第一图书网, tushu007.com

# <<B20 中层主管核心管理技级训练教 >

## 图书基本信息

书名：<<B20 中层主管核心管理技级训练教程(VCD)>>

13位ISBN编号：9787880156775

10位ISBN编号：7880156771

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

## 内容概要

讲师 狄振鹏：
注册企业管理顾问师导师、高级企业管理顾问、资深专业行销训练师、工商管理博士。
上海社会科学院高级顾问、上海交大管理学院培训中心培训讲师、复旦大学网络学院泰复学习中心培训师、新加坡中华总商会管理学院授权讲师、中国人民大学MBA客座教授、江苏省生产力培训学院教授。
历任国际金融集团高级营销经理、培训经理、麦肯锡管理咨询项目推广经理等职。
狄先生授课常辅以企业实际案例的研讨和交流，并结合室内教学和户外体验式训练方式，让学员缺什么补什么、学什么练什么，做到学以致用、知行合一，受到大家普遍好评。

本课程适宜学习对象：企事业单位中层管理人员；即将晋升的基层管理人员。

## 书籍目录

第一讲 中层主管的角色定位
1.中层主管的价值
2.管理者管理技能结构
第二讲 经理人的心智修炼
1.态度决定一切
2.我是我认为的我
3.每天进步一点点
4.山不过来我就过去
第三讲 经理人的职业生涯规划
1.为什么平庸
2.职业生涯的阶段划分
3.职业类型划分
第四讲 目标计划跟进
1.目标和目标管理
2.如何制定好目标
3.目标卡和工作计划
4.如何进行目标追踪
第五讲 有效授权技巧（上）
1.授权的好处
2.授权的层次
第六讲 有效授权技巧（下）
1.不愿授权的原因
2.什么样的工作可以授权
3.授权的程序
第七讲 绩效管理和考评（上）
1.绩效管理常见的误区
2.绩效管理循环
3.绩效评估的目的
4.中层主管在绩效评估中的作用
第八讲 绩效管理和考评（下）
1.五咱实用的考核体系
2.现代绩效评估程序
第九讲 员工培育（上）
1.什业应为员工提供成长的环境
2.如何进行培训
第十讲 员工培育（下）
1.了解员工的需求
2.形成培训目标
3.拟定指导计划
4.执行辅导计划
5.评估指导结果
第十一讲 高效团队建设（上）
1.团队的价值
2.什么是真正的团队
第十二讲 高效团队建设（下）

1.如何建设优秀团队
2.解决团队问题的步骤

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com