

图书基本信息

书名：<<B20 中层主管核心管理技级训练教程(VCD)>>

13位ISBN编号：9787880156775

10位ISBN编号：7880156771

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

讲师 狄振鹏：

注册企业管理顾问师导师、高级企业管理顾问、资深专业行销训练师、工商管理博士。  
上海社会科学院高级顾问、上海交大管理学院培训中心培训讲师、复旦大学网络学院泰复学习中心培训师、新加坡中华总商会管理学院授权讲师、中国人民大学MBA客座教授、江苏省生产力培训学院教授。

历任国际金融集团高级营销经理、培训经理、麦肯锡管理咨询项目推广经理等职。

狄先生授课常辅以企业实际案例的研讨和交流，并结合室内教学和户外体验式训练方式，让学员缺什么补什么、学什么练什么，做到学以致用、知行合一，受到大家普遍好评。

本课程适宜学习对象：企事业单位中层管理人员；即将晋升的基层管理人员。

书籍目录

第一讲 中层主管的角色定位

- 1.中层主管的价值
- 2.管理者管理技能结构

第二讲 经理人的心智修炼

- 1.态度决定一切
- 2.我是我认的我为
- 3.每天进步一点点
- 4.山不过来我就过去

第三讲 经理人的职业生涯规划

- 1.为什么平庸
- 2.职业生涯的阶段划分
- 3.职业类型划分

第四讲 目标计划跟进

- 1.目标和目标管理
- 2.如何制定好目标
- 3.目标卡和工作计划
- 4.如何进行目标追踪

第五讲 有效授权技巧（上）

- 1.授权的好处
- 2.授权的层次

第六讲 有效授权技巧（下）

- 1.不愿授权的原因
- 2.什么样的工作可以授权
- 3.授权的程序

第七讲 绩效管理和考评（上）

- 1.绩效管理常见的误区
- 2.绩效管理循环
- 3.绩效评估的目的
- 4.中层主管在绩效评估中的作用

第八讲 绩效管理和考评（下）

- 1.五咱实用的考核体系
- 2.现代绩效评估程序

第九讲 员工培育（上）

- 1.什业应为员工提供成长的环境
- 2.如何进行培训

第十讲 员工培育（下）

- 1.了解员工的需求
- 2.形成培训目标
- 3.拟定指导计划
- 4.执行辅导计划
- 5.评估指导结果

第十一讲 高效团队建设（上）

- 1.团队的价值
- 2.什么是真正的团队

第十二讲 高效团队建设（下）

- 1.如何建设优秀团队
- 2.解决团队问题的步骤

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>