

图书基本信息

书名：<<突围:集团管控与战略新思维(6DVD)>>

13位ISBN编号：9787880663235

10位ISBN编号：7880663231

出版时间：国家行政学院音像出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

如果方向错误，那么在行进的路上，越努力，错误就会越多。

做企业尤其如此。

许多曾经如雷贯耳的巨头迷失在前进的路上，一个个曾经风口浪尖上的企业已经销声匿迹。

然而，怎样找准企业的战略方向？

又该怎样制定相关的战略目标？

当众多企业家纷纷努力要把企业做大做强之际，却不知道大也有大的难处。

“一抓就死，一放就乱”，集团总部对子公司又爱又恨，在不停地集权与放权中，眼睁睁看着机会流失……如何突破集团管控僵局？

如何创立企业战略新思维？

尽在《突围——集团管控与战略新思维》！

书籍目录

第一章 集团企业发展的战略局限

求人不如求己

做生意不等于做企业，发财不等于发展

如何超越成功陷阱

第二章 集团企业战略新思维

能力决定前途，素质就是命运

战略的价值

第三章 如何进行战略突围

如何进行产业选择

做精做强，而非做大做全

大就是小，小就是大

如何实现战略协同

第四章 通过企业集团管控体系建设提高集团整体竞争力

集团管控体系的基本构成要素

集团管控核心问题 第五章 集团公司组织模式

常见的组织管控模式

集团管控模式的评估和选择

第六章 集团公司治理结构

集团对派驻董事的管理

集团的约束和激励机制

第七章 集团公司组织设计

集团组织设计要素分析

集团组织结构分析

集团管控模式与集团组织结构匹配关系分析

第八章 集团总部的价值创造与职能定位

集团总部如何创造价值

集团总部与各子公司的职能如何确定

第九章 集团公司管理流程

核心管理流程的制定方法及示意

第十章 集团公司责权体系

集团责权体系设计

集团责权体系变革步骤

第十一章 集团公司业绩管理与业绩评价体系

典型的业绩管理流程

业绩评价的方法、流程

第十二章 集团管控体系完整案例剖析

大型企业集团完整集团管控案例分析

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>