

<<车间现场管理>>

图书基本信息

书名：<<车间现场管理>>

13位ISBN编号：9787887523501

10位ISBN编号：7887523508

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<车间现场管理>>

内容概要

课程《车间现场管理》从现场管理者的角度出发，深度挖掘车间管理系统以及如何成为一个合格的车间主管，重点探讨了作为车间现场管理者的主要工作内容以及作业的方法。

车间现场管理者是企业标准化的推动者，实施者。

课程通过标准化流程、作业标准、设备点检等详述了标准化的作用、重要性、以及标准化的推动方法。

对于令管理者头疼的人际关系和团队，则通过霍桑实验阐述了影响生产力的诸多因素，并提供了创造良好的人际关系和团队氛围的有效方法。

OJT的应用以及对员工的评价将会告诉管理者，如何成为一名教练。

现场是问题的聚集地，也是创意的发源地。

课程中事务问题以及人际问题的分析与解决思路将是现场管理者的必修课。

适合对象：企业中对工厂和生产负责的经理、主管和相关工程师以及从事生产型企业咨询的培训顾问人员。

<<车间现场管理>>

书籍目录

一、车间主管的角色与定位

- 1.车间在企业中的地位
- 2.车间管理系统
- 3.车间主管的角色定位
- 4.如何成为一个合格的车间主管

二、车间标准化管理的过程

- 1.标准化的定义
- 2.标准化的作用
- 3.标准化的性质
- 4.标准化的内容
- 5.如何成为标准化的推动者

三、人性化

- 1.如何做到人性化
- 2.霍桑试验
- 3.建立良好的人际关系
- 4.营造良好的团队氛围

四、现场OJT

- 1.为什么培养下属
- 2.培养下属的方法
- 3.建立良好的人际关系
- 4.营造良好的团队氛围

五、问题的协调与解决

- 1.问题的定义
- 2.对待问题的态度
- 3.为什么问题难以解决
- 4.解决问题的方法和步骤

六、问题的协调与解决

- 1.冲突的定义
- 2.冲突的影响
- 3.冲突处理的流程

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>