

图书基本信息

书名：<<利润飙升/进入利润王国的6步法>>

13位ISBN编号：9787888633018

10位ISBN编号：7888633013

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<利润飙升/进入利润王国的6步 >>

内容概要

一些企业在狂奔、在盘子越来越大的同时，利润率越来越低，回报率越来越低。量大利反减，量大利不增，已经成为阻碍中国企业发展的“魔咒”。集团公司如何摆脱魔咒，深度挖掘集团利润？

本课程将分六个阶段，一步一步为您揭开集团利润的神秘面纱，揭示集团公司如何挖掘集团利润，如何锁住利润，以及如何使集团利润价值最大化。

书籍目录

第一步：集中业务扩张集团利润

采购的集中管理

研发的集中管理

营销的集中管理

第二步：集中运营扩张集团利润

组织集中运营

资金集中运营

人力集中运营

风险控制集中运营

投资资产集中运营

专业服务集中运营

子公司监控集中运营

集团战略集中运营

第三步：资本自循环扩张集团利润

资产周转率的管理

资产盈利性的管理

资产的价值管理

第四步：投资和产业组合扩张集团利润

投资组合的诀窍：产业增长率的平衡；净资产收益率的平衡；营运资金流动比率的平衡；风险的平衡

产业组合的诀窍：轻重均衡；产融兼备；兼顾生产和服务领域；发展周期上既共振又互补

第五步：管控模式的创新与复制扩张集团利润

管控模式的构成：母公司管控模式的制定；母公司现有的管控；母公司对子公司的支撑性管控

管控模式的创新与复制：子公司复制制度化、流程化的管控模式，并完成集中创新和分散复制

第六步：管控资源的集中与优化扩张集团利润

管理的管控优化：战略、财务、人力资源管控的优化

战略管控优化：子公司的战略优化；母公司战略优化

战略的控制力优化；战略焦点的管理方式优化

财务管控优化：全面预算；财务分析；价值管理

人力资源管控优化：业绩薪酬计划；接班人计划

业务功能的管控优化：品牌、研发、营销、供应链、战略联盟管控的优化

支撑性管控的优化：预算、流程、信息管控的优化

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>