

图书基本信息

书名：<<12DVD房地产企业战略规划、管控模式设计与执行>>

13位ISBN编号：9787889293136

10位ISBN编号：7889293135

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

课程特色：

首创性：黄博文博士首创并独家讲授。

系统性：内容涉及从战略、规划、计划到绩效管理；从公司定位、组织架构、职责定位到定岗定编；从一级、二级到三级业务流程优化。

实战性：基于36家企业调研的基础上设计的课程内容及黄博士丰富的企业高层管理经验确保了课程的实战性。

书籍目录

一、房地产管控模式

- 01 公司管控模式：财务型管控、战略型管控、操作型管控
- 02 项目管控模式：职能型项目管控、矩阵型项目管控、公司型项目管控
- 03 常见问题分析及标杆案例

二、房地产管控模式选择

01 战略如何决定管控模式？

1. 房地产企业战略概述

2. 战略与管控

02 投资布局及异地扩张如何影响管控模式？

1. 投资布局与管控模式

2. 异地扩张的好处、风险、条件、步骤、成功及失败的案例

03 企业发展阶段及管理成熟度如何影响管控模式？

04 企业文化及企业家精神如何影响管控模式？

(案例)

05 管控模式变革--什么情况下需要变革管控模式(案例)

06 常见问题分析及标杆案例

三、管控模式的执行工具--如何使管控模式落地？

01 企业文化及品牌建设--管控落地的最持久的工具

02 人员管理--管控落地的最强有力的工具

1. 如何配置异地公司的领导班子？

2. 如何配置本地项目的经营团队？

3. 如何管理下属公司的管理者？

03 组织结构设计及定岗定编--管控落地的最刚性的工具

04 规划与计划、流程与权责、绩效管理--管控落地的最直接的工具

1. 如何制订公司、部门、项目的规划与计划？

2. 如何优化流程体系及授权体系？

a 通过诊断企业现有流程的关键点来判断流程的效率与有效性

b 通过建立业务跟踪体系与管理跟踪体系来保证流程的有效性与可操作性

c 一套完整流程体系的内容与关键节点

d 怎样建立起一套行之有效的流程管理体系

e 几个标杆企业的流程案例剖析

3. 如何制订一套行之有效的绩效管理与激励制度？

05 常见问题分析及标杆案例

四、管控模式的优化机制--管理审计

01 文化审计

02 业务审计

03 组织审计

04 人员审计

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>