

<<现场七大效率损失改善法-6VCD>>

图书基本信息

书名：<<现场七大效率损失改善法-6VCD>>

13位ISBN编号：9787900196224

10位ISBN编号：7900196226

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现场七大效率损失改善法-6VCD>>

内容概要

蒋维豪，中国管理科学研究院企业管理创新研究所兼职副所长，上海魁钺企业管理咨询有限公司总经理。

曾任丰年公司果糖事业部部长，奇盟化工、太尊企管等公司总经理。

精通精益生产管理、产品设计研发管理、供应链管理、管理系统集成、六西格玛改善模式等先进运作方式，不仅具备深厚的理论知识，而且以丰富的实践运作经验见长。

其培训、辅导过的企业有统一、东芝电脑、SONY、日立空调、ABB电机、ABB自动化、费斯托（FESTO）、金茂集团、上海英业达集团、福兴工业等。

本课程适宜学习对象：生产总监、经理；设备保全部门经理、主管；车间主任；班组长。

<<现场七大效率损失改善法-6VCD>>

书籍目录

第一讲 微利时代到来

- 1.引言
- 2.企业竞争主题的改变
- 3.中国制造业进入成本竞争时代

第二讲 生产效率损失

- 1.生产运营的管理思路
- 2.生产运营管理的效果和效率
- 3.生产效率的九大损失

第三讲 计划性效率损失（上）

- 1.计划性停产损失
- 2.需求不均衡的资源配置损失

第四讲 计划性效率损失（下）

- 1.假性的需求波动：牛鞭效应
- 2.牛鞭效应的成因与对策
- 3.无效作业的内建损失
- 4.挑战计划性效率损失

第五讲 开工准备与产品切换的效率损失（上）

- 1.开工准备与产品切换损失原因分析
- 2.隐藏在流程中的效率黑洞
- 3.分析当前的状态

第六讲 开工准备与产品切换的效率损失（下）

- 1.快速换模法推动进程
- 2.流程改善四部曲

第七讲 设备故障与性能降低的效率损失（上）

- 1.三大损失的定义
- 2.设备故障的前期征兆
- 3.设备故障的五个重点对策

第八讲 设备故障与性能降低的效率损失（下）

- 1.清扫不彻底引起的弊害
- 2.现场管理的基石：5S
- 3.设备故障的五个重点对策

第九讲 制程平衡损失（上）

- 1.平衡的概念
- 2.流量不平衡的解决方法
- 3.优先解决瓶颈造成的效率损失

第十讲 制程平衡率损失（下）

- 1.瓶颈的效率管理
- 2.瓶颈的位置会转移
- 3.瓶颈挖掘法
- 4.非瓶颈的效率改善陷阱

第十一讲 制造不良品的效率损失（上）

- 1.制造不良品的浪费
- 2.“一人错误百人忙”的连锁效应
- 3.降低“波动”来源

第十二讲 制造不良品的效率损失（下）

<<现场七大效率损失改善法-6VCD>>

- 1.丰田公司的改善机制
- 2.为持续改善创造条件
- 3.困难是成功的阶梯

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>