

<<A41管理者财商VCD/软件(VCD)>>

图书基本信息

书名：<<A41管理者财商VCD/软件(VCD)>>

13位ISBN编号：9787900196262

10位ISBN编号：7900196269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<A41管理者财商VCD/软件(VCD)>>

内容概要

讲师 尤登弘。

著名财务专家，美国田纳西大学国际企业管理硕士、台湾东吴大学会计硕士、台湾逢甲大学国际贸易学士，上海慧商斯威财务顾问有限公司首席顾问师、创始人；英国Ernst&Yonung会计师；台湾冠伦会计师事务所主持会计师。

长期担任复旦大学、上海交通大学、浙江大学总裁研修班，EMBA特聘教授，天津大学/交通大学客座教授，并深受好评。

尤老师接受了财富500强企业中近80家企业的邀请，长期担任中高阶主管财务培训讲师及顾问。同时潜心研究本土企业的经营特点，帮助民企解决一直困扰他们的财务难题，获得了广泛称誉。

本课程适宜学习对象：企业中高层管理者。

书籍目录

第一讲 企业创造价值始于给员工创造价值

- 1.企业经营的机理
- 2.企业经营的目的
- 3.员工的报酬

第二讲 创造价值的正确财务指标

- 1.案例：公司创造价值了吗
- 2.资金成本
- 3.经济附加价值

第三讲 企业经营绩效指标比较

- 1.公司层级绩效指标架构图（一）
- 2.公司层级绩效指标架构图（二）

第四讲 预算前的利润规划与确立重点目标

- 1.案例：美的公司的年度预算
- 2.策略性预算

第五讲 增加经营效益的三把刀

- 1.砍掉不赚钱的产品
- 2.砍掉不赚钱的客户
- 3.砍掉没有贡献的经理

第六讲 创造成本对话的机制

- 1.供应链的设计
- 2.组织结构与责任中心设计
- 3.成本分摊
- 4.税务会计转为管理会计

第七讲 以人为中心的管理

- 1.人在管理上的两种性质
- 2.人力资源驱动的成本
- 3.人力资源成本节约之道

第八讲 固定成本是风险的所在

- 1.损益两平
- 2.增加固定成本增加风险
- 3.案例：固定成本的吸收

第九讲 总经理应该阅读的报表体系

- 1.年移动报表
- 2.人、财、物的指标
- 3.绩效指标架构

第十讲 财务队伍的新功能

- 1.财会功能亟待改变
- 2.财务主管的功能角色
- 3.管理会计的目的
- 4.会计专业未来的核心能力

第十一讲 风险控制

- 1.财力决策资产负债表
- 2.企业运营的风险
- 3.致命失败检查表

第十二讲 如何做预算

<<A41管理者财商VCD/软件(VCD)>>

- 1.预算案例
- 2.预算所要达到的管理目标

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>