

<<班组建设与班组长管理实战>>

图书基本信息

书名：<<班组建设与班组长管理实战>>

13位ISBN编号：9787900196293

10位ISBN编号：7900196293

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<班组建设与班组长管理实战>>

内容概要

为什么学习本课程：21世纪中国将成为世界的生产制造中心，但随之而来的是微利时代的来临，会把生产制造企业推到从未有过的尖峰。

“高质量、低成本、快交期”成为了决定生产制造企业能否生存与发展的保证，班组长将逐渐成为现代工厂的现场管理之“王”，在企业管理与竞争当中至关重要。

本课程通过提升您对企业中的班组或所在班组的管理认知与操作能力，帮助您重新审视在订单生产形势下班组的价值，为企业的生存和发展起到有利的保障。

本课程学习目标：了解班组文化与班组建设的相关知识；掌握提升班组长领导和管理水平的方法；掌握应对班组长工作压力的方法；掌握班组长的领导艺术。

谁需要学习本课程：企业中高层管理者；生产厂长、车间主任、班组长；有志愿成为企业管理咨询师的人员。

<<班组建设与班组长管理实战>>

书籍目录

第一讲 班组文化与班组建设

- 1、前言
- 2、班组文化
- 3、班组建设

第二讲 班组长的角色认知

- 1、班组长的管理水平现状
- 2、班组长的地位和作用
- 3、班组长的职责与权限
- 4、班组长的素质与技能

第三讲 班组生产管理（上）

- 1、班前计划（一）
- 2、班前计划（二）

第四讲 班组生产管理（下）

- 1、班中控制
- 2、班后总结

第五讲 班组质量管理

- 1、员工质量意识再造
- 2、质量实现“三大控制”
- 3、品管“三招半”

第六讲 班组物料管理

- 1、物料分类
- 2、在制品管理
- 3、班组与库存管理

第七讲 班组技术与工艺管理

- 1、技术管理--标准化建立与完善
- 2、工艺管理--工艺应用与实施

第八讲 班组设备与工具管理

- 1、班组设备的日常三级保养
- 2、班组日常工具管理
- 3、全面生产保全（TPM）

第九讲 班组人员管理

- 1、二八原则与ABC员工分析法
- 2、刚柔并济管理员工
- 3、根据性格类型进行管理

第十讲 班组成本管理与经济核算

- 1、要不得的成本意识
- 2、消除班组内的七大浪费
- 3、班组成本降低

第十一讲 班组现场管理与6S

- 1、班组现场混乱的根源
- 2、现场混乱所产生的浪费
- 3、5S的来源与6S的管理

第十二讲 班组长的领导艺术

- 1、了解上级与下级的期望
- 2、以德服人 以才易人

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>