

<<交货期管理与操作实务-5VCD>>

图书基本信息

书名：<<交货期管理与操作实务-5VCD>>

13位ISBN编号：9787900196309

10位ISBN编号：7900196307

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<交货期管理与操作实务-5VCD>>

内容概要

讲师：周士量，理学硕士、MBA，中国管理科学研究院研究员。

中国生产现场管理培训第一人，中国著名生产管理专家。

尚泰生产咨询公司首席顾问，多家培训机构的签约培训师。

服务过的企业有：正泰集团、德力西集团、庄吉集团、人民电器集团、宁波罗蒙集团、苏泊尔集团、江铃汽车集团等。

周老师授课诙谐幽默、针对性强，把管理当故事讲；通过理论与实际的整合，形成一套可行的、实战的企业现场管理运作模式即生产现场优化管理模式。

近四年来巡回演讲于江苏、上海、浙江、福建、湖北等地，共授课600余次，受到各地企业界和政府部门的热烈响应，并得到一致好评。

本课程适宜学习对象：企业中高层管理者；企业生产总监、主管等。

<<交货期管理与操作实务-5VCD>>

书籍目录

第一讲 适应市场的交货期管理体系

1. 暴利到微利的转变
2. 常见的交货期误区
3. 企业的现场混乱表现
4. 传统与现代生产组织的区别
5. 建立灵活的生产管理体系

第二讲 客户满意的交货期管理流程

1. 谁快谁就是赢家
2. 业务流程再造

3. 组织结构与流程

第三讲 构建为客户增值的流程（上）

1. 流程与供应链的关系
2. 流程与物料需求计划的关系

第四讲 构建为客户增值的流程（下）

1. 流程与库存管理的关系
2. 生产制造企业核心流程

第五讲 与流程相适应的生产管理组织结构（上）

1. 企业的传统组织形式
2. 明确生产部门组织职能

第六讲 与流程相适应的生产管理组织结构（中）

1. 生产组织结构设计的原则（一）
2. 生产组织结构设计的原则（二）

第七讲 与流程相适应的生产管理组织结构（下）

1. 生产组织模式
2. 部门及岗位描述系统的建立

第八讲 与生产管理组织相匹配的管理制度

1. 企业需要何种制度
2. 企业制度因文化而生
3. 执行力的重要性

第九讲 以生产运作为保证的制度

1. 制度的制定应实现“九性”
2. 生产管理制度的制定
3. 生产管理制度应实现“三化”

第十讲 打造与制度相匹配的体系

1. 建立“眼睛看得见的工厂”
2. 交期目标责任制考核

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>