

<<生产一线成本管控教程-6VCD>>

图书基本信息

书名：<<生产一线成本管控教程-6VCD>>

13位ISBN编号：9787900196347

10位ISBN编号：790019634X

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产一线成本管控教程-6VCD>>

### 内容概要

李庆远老师是在生产型企业从基层一直升到高层的管理者，有着非常丰富的生产企业管理经验。该课程针对的就是大型制造型企业如何在生产的一线进行成本的管控，实现利润。课程中大量的案例和实际的操作技巧，给生产型企业提供了有价值的参考。

随着产品同质化越来越明显，微利时代的制造型企业，能否依靠一线生产成本的管控，来降低生产成本，已经成为制造型企业能否盈利的一个关键因素。本课程的重要意义在于，从细微之处揭示一线成本的管理和控制，帮助您和您的企业节约每一分应该而且能够节省的开支，控制成本，在激烈的竞争环境中占据优势。本片适用于制造型企业高层、中层、基层管理者、生产、采购、物流、仓储等部门负责人。

<<生产一线成本管控教程-6VCD>>

书籍目录

第一讲 工厂成本管控之改善观念

- 1 改善与管理
- 2 PDCA循环与SDCA循环
- 3 改善应保证品质第一
- 4 正确运用数据资料
- 5 下一流程就是客户

第二讲 工厂成本管控之改善活动

- 1 全面质量控制与全面质量管理
- 2 及时生产方式 (JIT)
- 3 全员生产保养 (PPM)
- 4 提案改善制度
- 5 小集团活动 (QCC)

第三讲 工厂现场改善之管理

- 1 现场与管理
- 2 现场改善之标准化
- 3 现场改善之5S

第四讲 工厂现场改善之消除浪费

- 1 什么是浪费
- 2 加工的浪费
- 3 搬运浪费与库存浪费
- 4 等待的浪费
- 5 管理的浪费

第五讲 工厂现场的质量管理

- 1 如何管理品质
- 2 不良的来源——变异

第六讲 工厂现场的成本降低及交期控制

- 1 防止废品的八大要诀
- 2 现场的成本降低

第七讲 工作简化之基本原则 (上)

- 1 制造工时的构成
- 2 工作简化与生产力的关系

第八讲 工作简化之基本原则 (下)

- 1 工作简化的意义
- 2 实施科学管理的过程
- 3 如何有效进行生产改善

第九讲 IE之流程分析

- 1 IE的定义
- 2 流程分析工具——工程分析表

第十讲 IE之动作分析

- 1 什么是动作分析
- 2 动作分析的经济原则

第十一讲 成本控制之采购管理 (上)

- 1 原材料管理的重要性
- 2 选择供应商的考量事项
- 3 买卖双方的品质管制

<<生产一线成本管控教程-6VCD>>

4 品质管制的十个原则

第十二讲 成本控制之采购管理（下）

1 准时制采购的特点

2 消除采购人员的“灰色收入”

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>