

图书基本信息

书名：<<家庭企业治理、传承与可持续发展方略VCD>>

13位ISBN编号：9787900196422

10位ISBN编号：7900196420

出版时间：东方音像

作者：周坤

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

讲师：周坤，全息管理系统创始人，周坤曾担任数家上市公司集团总经理等高级职务，在三十余年的工作历程中亲历了中式管理、日式管理、美式管理几种风格各异的管理模式，并将其结合实践，融会贯通，良好地应用于企业管理咨询中。周坤在企业战略规划、规范化管理、人力资源管理、市场营销管理等方面具有丰富实践经验和深刻理解，在此基础上，形成了全息管理系统。

为什么学习本课程：发达国家和地区家族企业平均寿命可达25 - 40年，而中国家族企业的平均寿命只有2.7年！

家族企业平均经营24年左右将遭遇接班人问题的困扰，24年，往往是一些家族企业的“鬼门关”！

如何解决成长与持续发展的
问题？
如何做好事业的传承与交接？
这些无疑是所有中国家族企业所面临的重大课题。

课程三大优势：

1.扎根于实际：课程以讲师对方太集团、鲁氏企业、荣氏企业等知名家族企业，以及众多经营失利的家族企业多年的研究成果为基础；

2.直击关键问题：课程内容直接针对家族式企业的内伤、规范化管理、接班人等关乎家族企业持续发展的关键问题展开；

3.资深专家讲授：讲师具有30余年企业实战经验，历任多家上市集团公司高管，亲历过中式、日式、美式管理模式。

通过本课程您将学习到：家族企业的特性、优势及劣势；家族企业如何制定战略规划；家族企业如何实施规范化管理；家族企业如何做好人才开发；如何解决家族企业的传承难题；国内外家族企业成败案例。

谁需要学习本课程：家族企业创始人、总裁、总经理；家族企业各部门经理；从事家族企业研究者。

书籍目录

第一讲 家族企业的概述

- 1.引言
- 2.家族企业的定义
- 3.家族企业的优势
- 4.家族企业的劣势

第二讲 家族企业问题解析

- 1.现代企业成功的要素
- 2.家族企业存在的问题
- 3.家族企业内伤简述

第三讲 家族企业的内伤（上）

- 1.家族企业内伤之“蚂蚁现象”
- 2.“蚂蚁现象”的解决之道
- 3.家族企业内伤之“弱智现象”
- 4.“弱智现象”的解决之道

第四讲 家族企业的内伤（下）

- 1.家族企业内伤之“游击现象”
- 2.家族企业内伤之“半仙现象”
- 3.“半仙现象”的解决之道
- 4.家族企业的决策模式

第五讲 家族企业的用人问题

- 1.家族企业的避亲问题
- 2.“内外有别”的反思
- 3.“内外有别”的危害

第六讲 中国家族企业的困惑

- 1.中国家族企业的现状
- 2.中国家族企业的传承问题

第七讲 家族企业接班的困惑（上）

- 1.企业传承与思维模式的关系
- 2.人类动物学研究结论

第八讲 家族企业接班的困惑（下）

- 1.继承与传承的区别
- 2.家族企业两代代沟与差异

第九讲 家族企业的传承（上）

- 1.家族企业两代传承警世言（一）
- 2.家族企业两代传承警世言（二）

第十讲 家族企业的传承（下）

- 1.家族企业发展路径图
- 2.企业经营的两个层面

第十一讲 家族企业的传承问题（上）

- 1.传承的要素
- 2.血统问题

第十二讲 家族企业的传承问题（下）

- 1.贵族
- 2.暴发户
- 3.贵族血统的平民化

第十三讲 家族企业的文化建设（上）

- 1.文化的定义及特性
- 2.文化的作用力
- 3.中国的传统文化
- 4.企业文化的四个层次

第十四讲 家族企业的文化建设（下）

- 1.正式组织与非正式组织
- 2.组织行为的模型
- 3.日、美、亚洲企业文化启示
- 4.家族企业文化建设的建议

第十五讲 历代王朝传承史料借鉴

- 1.历史的借鉴
- 2.满清王朝传承的启迪

第十六讲 国外家族企业概况（上）

- 1.中美家族企业对比
- 2.家族企业的内聚力与成功因素
- 3.国外家族企业传承之道

第十七讲 国外家族企业概况（下）

- 1.美国部分家族企业概况
- 2.数据的日本
- 3.美国总统的传承
- 4.中国家族企业的出路

第十八讲 国内家族企业传承案例（上）

- 1.李氏家族企业的传承
- 2.鲁氏家族企业的传承
- 3.方太集团的传承

第十九讲 国内家族企业传承案例（下）

- 1.荣氏家族企业的传承
- 2.蒙牛集团的传承
- 3.其他家族企业传承案例

第二十讲 家族企业管理体系的建立（上）

- 1.企业的管理系统
- 2.家族企业的战略规划问题

第二十一讲 家族企业管理体系的建立（下）

- 1.家族企业的管理规范问题
- 2.家族企业的人力资源问题
- 3.家族企业的市场行为问题
- 4.家族企业的财务管理问题

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>