

<<如何彻底排除现场七大浪费(软件)>>

图书基本信息

书名：<<如何彻底排除现场七大浪费(软件)>>

13位ISBN编号：9787900196682

10位ISBN编号：7900196684

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<如何彻底排除现场七大浪费(软件)>>

内容概要

讲师：蒋维豪，北京时代光华教育发展有限公司特聘高级讲师，中国管理科学研究院企业管理创新研究所兼职副所长，上海佐辅企业管理咨询有限公司总经理。

曾任（台湾）丰年公司果糖事业部部长，（台湾）奇盟化工、（台湾）太尊企管等公司总经理。多次前往日本丰田汽车供货商支持中心观摩与受训，精通丰田精益生产管理、供应链管理、六西格玛改善模式等先进运作方式，不仅具备深厚的理论功底，而且以丰富的实践运作经验见长。

为什么学习本课程：自2004年起，中国制造业的竞争主题已经从产量竞争、质量竞争进入成本竞争时代，如何降本增效、提升生产力成为企业生存与发展的关键课题；制造型企业投入各种资源完成生产任务的过程当中，存在着许多以错误的方式去使用资源而产生的浪费，本课程将以丰田汽车大野耐一所提出的“现场的七大浪费”为框架，为学员逐一阐述其相应的、精益级的解决方法，以提升学员发现和排除现场浪费的技能，这些技能是负责生产运营管理的专业经理人所必须具备的核心技能之一，有能力运用这些技能为企业构筑“先进生产力”的管理者，必定能够在未来的职业生涯中屡创辉煌、一路腾飞！

本课程学习目标：1.识别和分析现场七大浪费的方法；2.理解现场资源运用与各种浪费之间的因果关系；3.掌握各种排除浪费的精益理念、工具及方法。

谁需要学习本课程：1.企业中高层管理者；2.生产部、技术部经理；车间主任、班组长；3.质量、供应链管理部门经理、主管。

<<如何彻底排除现场七大浪费(软件)>>

书籍目录

- 第一讲 制造业常见的管理误区（上）
 - 1.离岛式车间布局
 - 2.机器位置固定不变
- 第二讲 制造业常见的管理误区（下）
 - 1.后推式生产方式
 - 2.事后管理
- 第三讲 浅谈七大浪费（上）
 - 1.制造过多（过早）的浪费
 - 2.库存的浪费
- 第四讲 浅谈七大浪费（下）
 - 1.搬运与等待的浪费
 - 2.加工作业浪费与动作浪费
 - 3.制造不良品的浪费
- 第五讲 精益级浪费排除策略（一）
 - 1.寻找最便宜的管理方法
 - 2.集结式流水线与单件流动（上）
- 第六讲 精益级浪费排除策略（二）
 - 1.集结式流水线与单件流动（下）
 - 2.后拉式看板系统
- 第七讲 精益级浪费排除策略（三）
 - 1.目视化与安定化
 - 2.安定化所需条件之管理心态
- 第八讲 精益级浪费排除策略（四）
 - 1.安定化所需条件之流程标准化
 - 2.安定化所需条件之自动化与目视化
 - 3.安定化所需条件之防呆化
- 第九讲 精益级浪费排除策略（五）
 - 1.浪费产生的原因
 - 2.平衡化
- 第十讲 精益级浪费排除策略（六）
 - 1.平准化 弹性化与柔性化
 - 2.运用浪费排除法改善管理流程
- 第十一讲 激活潜能、挑战无限（上）
 - 1.激发供应商的智慧与潜能
 - 2.丰田公司浪费排除法的应用
 - 3.丰田公司的供应商支持系统
- 第十二讲 激活潜能、挑战无限（下）
 - 1.丰田之屋
 - 2.丰田独特的眼光与员工激励机制

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>