

<<CD-R企业供应链物流管理:海尔>>

图书基本信息

书名：<<CD-R企业供应链物流管理:海尔沃尔玛成功模式(上下) (平装)>>

13位ISBN编号：9787900642363

10位ISBN编号：7900642366

出版时间：2005年8月1日

出版时间：北京大学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<CD-R企业供应链物流管理:海尔>>

### 内容概要

讲师：胡松评，中国资深物流管理专业培训师，中国管理科学学会高级会员，上海市企业管理咨询协会顾问，香港利发公司总经理。

曾服务的客户有：诺基亚、马士基、索尼、可口可乐、GM、IBM、GE、飞利浦、西门子、柯达、摩托罗拉、肯德基、上海宝钢等国内外著名企业。

本课程适宜学习对象：企业高层管理者；物流部、后勤部经理及基层主管。

书籍目录

第一讲 多边共赢的供应链物流模式

- 1.引言
- 2.供应链物流的内涵
- 3.供应链重组的原因
- 4.供应链物流的模式
- 5.供应链物流的应用

第二讲 非核心竞争力的物流外包模式

- 1.物流是否是企业核心竞争力
- 2.企业何时需要物流外包
- 3.物流外包时的注意事项
- 4.企业物流外包的案例

第三讲 第三方物流竞争模式

- 1.第三方物流的涵义
- 2.怎样看待中国第三方物流
- 3.第三方物流竞争的关键
- 4.海尔第三方物流发展战略
- 5.全球前十名企业物流模式

第四讲 采购物流的主要实践技能

- 1.采购物流的内容
- 2.采购物流应注意的问题
- 3.采购订单不要采购库存
- 4.案例分析

第五讲 生产物流的主要实战技能

- 1.生产物流的内容
- 2.生产物流应注意的问题
- 3.订单需求拉动生产物流
- 4.案例分析

第六讲 销售物流的主要实践技能（一）

- 1.建立配送中心的时机
- 2.选择建立配送中心的地点
- 3.完善配送中心数据
- 4.案例分析（一）

第七讲 销售物流的主要实践技能（二）

- 1.案例分析（二）
- 2.运输配送

第八讲 有效改善供应链物流系统（一）

- 1.传统物流系统的弊端及改进方法
- 2.电子商务供应链物流系统的子系统
- 3.电子商务供应链物流系统的操作平台

第九讲 有效改善供应链物流系统（二）

- 1.电子商务供应链物流系统的优越性
- 2.建立电子商务供应链物流系统所需的组织调整
- 3.如何协调采购、生产和销售物流之间的矛盾

第十讲 有效降低供应链物流成本（一）

- 1.物流冰山学说

<<CD-R企业供应链物流管理:海尔>>

- 2.物流是企业的第三利润源
- 3.企业物流成本的构成
- 4.企业物流成本的控制
- 5.物流成本控制的成功案例
- 第十一讲 有效降低供应链物流成本（二）
  - 1.改变物流方式降低物流成本
  - 2.巧用人才降低物流成本
  - 3.物流成本预算决算用表
- 第十二讲 如何挑战供应链零库存（一）
  - 1.寄售零库存的涵义
  - 2.为什么要实施寄售零库存
  - 3.实施寄售零库存的条件
  - 4.寄售零库存的关键问题
  - 5.寄售零库存的案例解析
- 第十三讲 如何挑战供应链零库存（二）
  - 1.供应商管理用户库存的涵义
  - 2.为什么要实施供应商管理用户库存
  - 3.实施供应商管理用户库存的条件
  - 4.供应商管理用户库存的关键问题
  - 5.供应商管理用户库存的案例解析
- 第十四讲 如何进行供应链库存的盘点
  - 1.盘点的涵义、目的及原因
  - 2.盘点的方法和流程
- 第十五讲 如何选择与评估供应商（一）
  - 1.供应商对供应链成功的意义
  - 2.考核供应商的指标以及内容
  - 3.供应商考核指标的案例分析
- 第十六讲 如何选择与评估供应商（二）
  - 1.供应商选择的案例分析
  - 2.选择与评估流程图分析
  - 3.选择与评估供应商评分表
  - 4.选择与评估供应商测试题
- 第十七讲 如何改进供应链的采购模式（一）
  - 1.采购模式类型和采购成功关键
  - 2.制造型企业集团统一采购模式
  - 3.零售企业三三制采购激励模式
  - 4.GE公司的在线采购模式（上）
- 第十八讲 如何改进供应链的采购模式（二）
  - 1.GE公司的在线采购模式（下）
  - 2.麦当劳本土化采购模式
  - 3.两种招标采购模式案例
- 第十九讲 供应链物流绩效评估
  - 1.物流绩效的评估方法
  - 2.收集标杆资料的途径
  - 3.传统物流绩效评估的局限
  - 4.物流绩效评估的步骤
  - 5.美国施乐公司物流绩效评估实践

第二十讲 如何有效培训物流主管

- 1.如何建立梯队式物流培训体系
- 2.供应链物流培训六种途径

第二十一讲 海尔物流——制造业物流典范（一）

- 1.什么是海尔物流的“一流三网”
- 2.海尔为什么要进行物流流程再造
- 3.物流流程再造如何成为海尔超常规发展的新利器
- 4.海尔物流的三个JIT同步流程

第二十二讲 海尔物流——制造业物流典范（二）

- 1.海尔物流流程再造的三大步骤
- 2.海尔物流流程再造前后比较

第二十三讲 沃尔玛物流——零售业物流典范（一）

- 1.物流如何使沃尔玛腾飞
- 2.物流如何借助IT
- 3.物流使用的IT手段
- 4.神奇的配送中心

第二十四讲 沃尔玛物流——零售业物流典范（二）

- 1.IT在物流中的运用（一）
- 2.IT在物流中的运用（二）
- 3.IT在物流中的运用（三）

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>