

<<企业信息化自助纲要>>

图书基本信息

书名：<<企业信息化自助纲要>>

13位ISBN编号：9787900643407

10位ISBN编号：7900643400

出版时间：2002-9-1

出版时间：

作者：高展,薛劲松,陈红雨

页数：290

字数：351000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业信息化自助纲要>>

### 内容概要

本书面向企业管理人员，从实用出发，简明扼要地介绍了如何运用全程一体化动态建模技术，进行企业信息化建设的上游工作——筹划信息化项目、描述管理现状、诊断管理问题、设计管理模型、定位e化需求。

同时通过设定重点工作指标，指出了防止企业信息化建设误入歧途的具体环节。

本书自成体系，章节结构按企业信息化建设的进程编排，更好地体现了可操作性和临场感；适合企业管理者、管理咨询顾问、系统分析员、软件工程师、MBA学员在企业信息化项目中通过自学加以应用，并可作为企业信息化的培训教材。

## &lt;&lt;企业信息化自助纲要&gt;&gt;

## 书籍目录

- 第1章 态度决定一切 内容提要：本章通过明确信息化建设的作用、方法和保障，帮助企业重新树立信息化建设 的正确态度 1.1 态度1 明确信息化建设的作用——企业二次创业的变革工具 1.2 态度2 明确信息化建设的方法——寻找管理命门,打造信息化精品 1.3 态度3 明确信息建设的保障——全员工程是成功底线第2章 项目筹划 内容提要：通过对企业的深入调查和分析，为企业寻找提升管理竞争力的最有潜力的突破口，量身定做信息化外衣。
- 2.1 企业背景普查 2.2 企业管理竞争能力评估 2.3 企业效益空间分析 2.4 面向效益目标的宏观管理水平需求定位 2.5 微观管理操作的基本需求定位 2.6 信息化项目工作量估算与成本概算 2.7 信息化需要量身定做,慎防贪大求洋第3章 现状调查 内容提要：通过对企业现有的组织结构、业务流程及业务信息的详细描述，找出企业管理的 内在联系，清除“胡子工程”的祸根。
- 3.1 企业管理模型与管理素材的关系 3.2 现有组织结构的描述 3.3 现有业务流程的描述 3.4 现有业务信息的描述 3.5 当前管理模型的设计步骤 3.6 管理模型的内在联系 3.7 清除胡子工程的祸根,详尽描述现有管理模型第4章 企业诊断 内容提要：诊断企业在经营目标、职能分工、业务流程、业务信息、综合管理、资源配置等 方面存在的问题，使信息化建设有的放矢。
- 4.1 记录现状调查时直接发现的问题 4.2 经营目标体系方面问题的诊断 4.3 职能分工方面问题的诊断 4.4 业务流程方面问题的诊断 4.5 业务信息方面问题的诊断 4.6 综合管理问题诊断 4.7 企业资源配置方面问题的诊断 4.8 切实设定企业未来管理竞争能力水平第5章 需求定位 内容提要：在业务分析基础上，阐述如何进行宏观管理水平定位、未来管理模型设计和微观 管理操作的需求定位，从而通过信息化循序渐进地提升企业的管理竞争力。
- 5.1 核心竞争力——企业的立足之本 5.2 供应链管理（SCM）——通过开源节流提升竞争力 5.3 客户关系管理（CR）——企业开源利器 5.4 以性能指标来经营企业 5.5 宏观管理水平的需求定位 5.6 有的放矢设计管理模型 5.7 企业管理模型的设计步骤 5.8 微观管理操作的需求定位 5.9 信息化系统开发的中下游工作量估算与费用概算 5.10 通过信息化循序渐进提升管理竞争力第6章 项目监控 内容提要：全程全方位监控信息化项目的建设过程，并适时进行招投标和项目监理，维护企 业利益，打造精品工程。
- 6.1 信息化项目的开发模式 6.2 软件开发文档 6.3 信息化项目的招投标 6.4 信息化项目的监理 6.5 项目监理中的协调与保障 6.6 信息化项目建设参考流程 6.7 信息化项目的监控要点第7章 信息化建设加油站 内容提要：简单介绍全程建模方法及其优点，分析了UML的三大硬伤及“胡子工程”产生的根源，倡导信息化建设精耕细作，告别软件危机，打造精品工程。
- 7.1 摘下带刺的玫瑰 7.2 思路决定出路 7.3 利益分析与项目监理 7.4 项目监理的它山之石：美国工程监理确保工程质量 7.5 全程建模方法简介 7.6 全程建模方法带来的好处 7.7 UML三大“硬伤”与胡子工程 7.8 精耕细作，打造信息化精品 7.9 告别软件危机附录A 技术文档 A1 可行性研究报告 A2 软件需求说明书 A3 数据要求说明书 A4 总体设计说明书 A5 详细设计说明书 A6 数据库设计说明书 A7 使用说明书 A8 模块开发卷宗 A9 测试分析报告附录B 管理文档 B1 项目开发计划 B2 测试计划 B3 开发进度日报 B4 开发进度周报 B5 开发进度月报 B6 项目开发总结报告附录C 监理文档 C1 项目开发计划监理意见书 C2 月工作进度监理意见书 C3 评审/验收监理意见书附录D 开发文档的裁减建议附录E 全程建模图形化语法符号

<<企业信息化自助纲要>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>