

<<預測未來>>

图书基本信息

书名：<<預測未來>>

13位ISBN编号：9789861205076

10位ISBN编号：9861205071

出版时间：經濟新潮

作者：布魯斯·布恩諾德·梅斯奎塔 著

页数：384

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<預測未來>>

前言

（本文作者為元智大學社會暨政策科學系副教授） 賽局理論可以運用在解釋、預測甚至影響許多國際、社會、經濟、戰爭、個人的行為與活動。

因賽局理論得到諾貝爾獎的至少就有John Nash（1994）和Thomas Schelling（2005）。

本書作者布魯斯·布恩諾·德·梅斯奎塔（Bruce Bueno de Mesquita）是賽局理論運用的大師，我之前也讀過他在1981年出版，利用賽局理論與期望效用理論來解釋戰爭與衝突的《戰爭陷阱》（The War Trap）。

《預測未來》這本書是布恩諾·德·梅斯奎塔探討與運用賽局經驗的最新力作。

作者從日常生活的買車學問展現賽局思維的運用，如果想買車的人能熟用此章的智慧，就遠遠值回書價。

接著作者也以淺顯易懂的語言介紹了賽局理論的基本理念與假設。

簡單地說，人是理性的，人們互相競爭與互動，彼此會去做其認為最符合其利益的事。

要能了解狀況掌握全局，人就必須學會將心比心，策略性地思考別人的問題，因為參與賽局者的利益如何交集或衝突，乃是評估決策與結果的基礎。

因此，要做出可靠的預測通常只需：一、確認哪些人或團體可能影響結果；二、他們的政策立場或想要什麼？

三、此議題對他們的份量有多重要；四、他們在說服他人或改變政策的影響力有多大？

決策者只要能善用專家，並知道從哪裏蒐集這些資訊，有信心地運用資訊就可以掌握預測和策畫結果的關鍵。

作者運用其所開發的模式去解釋、預測並幫助決策者做出更好的決策與獲致所要的結果，從北韓核武危機、中東和平、美國柯林頓健保法案、銀行併購、企業弊端風險、企業執行長的挑選到因應氣候變遷的預測，可說是包羅萬象，也充分顯示賽局理論的廣泛運用範圍。

然而模式的推論、預測都建構在模式是否合理真實？

模式可以非常複雜，也可以很簡單地在一張餐巾紙上擘劃和平。

本書美中不足之處在作者並沒有清楚地描述其模式的詳細內涵與程序，因此難以加以複製或運用。

這或許是有其商業機密或本書的對象為一般讀者的考量。

雖然如此，透過作者案例模式的邏輯與理性推導，我們是可以了解到在複雜的模式背後有其共通的簡單邏輯與思維，而這些啟發就已深具價值。

舉例來說，作者在前言就指出「我們今天的世界，不惜花費億兆元為戰爭作準備，可是卻很少花錢在改進決策……當然也沒有好好思考如何成功地談判。

」的確一個國家、企業到個人整體的績效表現，可以說是其決策與執行的總和，今天的管理都過度專注在執行面，而常忽略了決策面的努力。

事實上，大部分的失敗結果都可歸咎到錯誤的決策，「錯誤的決策更甚於貪污」！

而要做出好決策的第一步就是要清楚了解決策問題的本質，這是非常關鍵也是常被忽略的一步。

作者在第五章就清楚指出把問題定義清楚的重要性，建構問題通常是預測工程過程中最困難的一部分，而初步診斷錯誤，幾乎必然會肇致錯誤治療。

的確，今天很多的管理成效不彰或導致災難後果，往往是運用龐大資源與精密工具去解決錯誤的問題所造成的，例如越戰的失敗、反恐戰爭成效不彰等。

另外就制度設計上，不能只是一味地防堵與規範，組織制度的設計必須考量到人性追求自我利益的動機。

例如書上指出以「沙氏法案」（Sarbanes-Oxley Bill）來防止企業舞弊是沒抓住根本原因。

給予經營主管錯誤的誘因，他們必會做出對社會不利的行為。

給予他們正確的誘因，他們會正直行事，不是因為這樣符合公民道德，而是因為這樣符合他們本身的利益。

當然，適當的誘因制度加上正確的倫理道德信念，才是企業永續經營與追求卓越績效之道。

世界是複雜的，也充滿問題與挑戰，但我相信在複雜的背後仍有簡單的動力與邏輯在推動這複雜

<<預測未來>>

世界的運作。

《預測未來》是作者30年來的經驗菁華與啟發，值得大家去細細品味並活用在生活與工作上，來改善你的決策品質與環境。

（本文作者為香港城市大學經濟及金融系助理教授）《預測未來》這本書的作者梅斯奎塔，有一份讓人眼花撩亂的個人履歷。

他是紐約大學的講座教授，國際政治領域的權威學者，著作等身，過去十年來又跨足憲政體制的比較分析。

另一方面，他是一家顧問公司的創始人與合夥人，曾任美國中央情報局、五角大廈、以及許多大企業的特別顧問，業務範圍包含了國際局勢預測、法律訴訟策略以及商業談判策略的擬定，不一而足。

究竟是什麼樣的背景與專長，讓一位政治學博士可以橫跨從北韓核武問題到華爾街企業併購、這種種看似不相關也不相容的場域？

這當中一以貫之的祕訣，在於一套善用既有資訊、研判對手動向、並找出最佳對策的系統性方法。

這套方法，用行話說叫做「賽局理論」。

而這當中最讓人難以捉摸的環節，就是如何洞悉你的對手怎麼想、預測你的對手下一步會怎麼做。

在這裏，你的「對手」可以是向你推銷最新車款的業務員，可以是商場上和你搶生意的其他廠商，可以是職場裏和你角逐同一個晉升職位的同事，也可以是國際公約談判當中的他國代表。

我在西北大學管理學院任教的時候，曾經和一個鑽研賽局理論的數學家聊到這些話題。

他說，學院裏的教育大多可以訓練學生如何在已知對手策略的情況下，輕鬆找出對應策略，游刃有餘；但是實戰上的關鍵，卻是如何精準地判斷對手會用什麼策略。

若沒有這樣的預測能力，其餘的技能都是英雄無用武之地。

在這本書當中，梅斯奎塔拿出了壓箱寶，向讀者分享他近四十年的教學、研究與顧問經驗，所累積出來的訣竅。

這個訣竅是，先放下意識形態和個人好惡，認清大多數人逐利的共通人性，然後設想自己若位在別人的處境、擁有同樣資訊的情況下，究竟會怎麼做。

書中梅斯奎塔旁徵博引，用一個接著一個的真實案例，來闡釋他的基本想法，這當中包括了他個人和車商殺價的心得，對於伊朗、北韓、印度政治局勢的分析，甚至還有對斯巴達亡國和哥倫布發現新大陸的這些重大歷史事件的重新解讀，讓人眼界大開。

梅斯奎塔曾有超過二十年的時間，任教於羅徹斯特大學（University of Rochester），而他的基本思路就是在這段期間成形的。

羅徹斯特位在紐約州西北一隅、安大略湖南岸，在數位科技尚未發展成熟的年代裏，曾是全球光學工業的重鎮，繁華盛極一時。

在那個年代裏，在政治學大師威廉·萊克(William H. Riker)的號召下，羅徹斯特大學聚集了一群年輕教授和博士生，他們捨棄了個案分析和哲學思辨等政治學傳統研究方法，卻引入了賽局理論和統計學來分析選舉、立法程序、公共行政、憲法和國際關係。

這些人及其後進所共同發展出來的，就是今天大家常聽到的「理性選擇」（Rational Choice）學派。

而當年梅斯奎塔也參與其中。

而後許多從羅徹斯特出去的年輕學者，紛紛為哈佛、史丹福、普林斯頓、西北大學等名校所網羅，當中有不少人也和梅斯奎塔一樣，成為知名顧問，直接或間接地影響了美國的政治與商業。

和我一同合作研究立法程序問題的學者丹尼·迪爾麥（Daniel Diermeier）就是這樣一個例子。

他開的顧問公司，特約客戶就包括了美國聯邦調查局、麥當勞，以及多家石油公司和跨國銀行。

而他在羅徹斯特當學生的時候，也曾坐在梅斯奎塔的課堂裏。

這些人的成就和影響力，足足見證了本書當中的基本思路，並非只是適用於梅斯奎塔一人的特殊觀點。

當然，這本書的規模沒有那麼宏大。

但是它絕對可以讓你一窺堂奧，跟著梅斯奎塔一同領略預測未來的一點點樂趣。

<<預測未來>>

內容概要

世界大事，竟然可以預測！

《預測未來：教你應用賽局理論，預見未來，做出最佳決策》作者——布魯斯·布恩諾·德·梅斯奎塔（Bruce Bueno de Mesquita）——正是一位預測專家。他曾經應邀擔任美國CIA、國防部及許多大企業的特別顧問，他的預測準確率達到驚人的90%！這位國際級的大師，在本書中將首次為廣大讀者揭露其「預測的科學」。

作者是賽局理論的專家。

賽局理論假設：人是理性的，總是會去做符合自己利益的事；而且他們會去思考他們的對手想要什麼、對於我方的策略他們會如何反應。

運用賽局理論，要研究某一議題的未來發展時，作者會蒐集四種數據：一、關鍵決策者是誰；二、他們聲稱想要得到什麼（立場）；三、議題對他們來說有多重要（關切程度）；四、他們的說服力有多大（影響力）。

然後，他的模型會計算這些玩家將如何相互作用，因而可以預測這個議題的未來趨勢與變化。

在《預測未來：教你應用賽局理論，預見未來，做出最佳決策》中，作者將說明他如何模擬針對北韓核武威脅的談判策略、對於伊朗與伊拉克動向的預測，還有從安達信顧問公司（Arthur Andersen）與安隆舞弊案的研究，推導出如何預測哪些企業會舞弊。

作者也舉出，如何用賽局理論去預測全球暖化的未來趨勢，還有反恐問題（美國或許可透過經援巴基斯坦，而削弱塔里班的勢力）。

《預測未來：教你應用賽局理論，預見未來，做出最佳決策》中結合了數學、政治學、行為科學、經濟學、邏輯，以賽局理論為基礎，來探討複雜的人際互動賽局，解釋「如何策略思考」，讓這門預測的科學不光是運用在國際紛爭與談判，也可用於商業決策、法律訴訟，甚至日常生活中（例如在第一章，作者就介紹了一種絕佳的買車方式，讓你用最小的成本就能買到想要的車，不會老是被銷售員佔了上風）。

預測未來，不是靠占卜，而是靠紮實的邏輯。

本書將令您大開眼界！

<<預測未來>>

作者簡介

布魯斯·布恩諾·德·梅斯奎塔 (Bruce Bueno de Mesquita) 紐約大學政治學Julius Silver講座教授，史丹福大學胡佛研究所 (Hoover Institution) 資深研究員。他於1971年獲得密西根大學政治學博士，專長領域是政策預測、國際政治經濟、國防安全政策。在美國的國際外交領域，他是最具影響力的學術權威。他也是美國《外交政策》(Foreign policy) 雜誌2009年所選出的世界一百位頂尖思想家之一。梅斯奎塔長期擔任美國政府國安事務的顧問，包含CIA、國防部等單位。他也從事企業顧問，在企業併購、訴訟、法規管制、勞資關係、合約談判等方面提供協助。他是梅斯奎塔與隆岱爾顧問公司 (Mesquita & Roundell, LLC.) 的普通合夥人，該公司主要應用他的賽局理論模型來協助政府單位與企業。他著有15本書及上百篇論文，並常接受電視訪問，包括巴西、中國、南韓、荷蘭等國的電視節目。他的重要著作有《繁榮的治理之道》(Governing for Prosperity)、《政治生存的邏輯》(The Logic of Political Survival)、《競選的策略》(The Strategy of Campaigning)、《戰爭陷阱》(The War Trap) 等。

林添貴 **臺灣大學畢業，歷任企業高階主管及新聞媒體資深編輯人，現任逢甲大學兼任助理教授。

譯作極豐，有《蔣經國傳》、《裕仁天皇》、《轉向：從尼克森到柯林頓美中關係揭密》、《季辛吉大外交》(合譯)、《大棋盤》、《將門虎子》、《買通白宮》、《李潔明回憶錄》、《東方驚雷》、《黑社會之華人黑幫縱橫史》、《羅馬跨國企業》、《惡兆：中國經濟降溫之後》、《我的老闆是美國總統》、《蔣介石與現代中國的奮鬥》等。

<<預測未來>>

書籍目錄

推薦序 善用賽局理論，做出更好的決策 / 陳勁甫 推薦序 賽局理論準確預測了許多國際事件，兩岸關係的未來又會如何發展？
/ 嚴震生 推薦序 預測未來，從共通的人性出發 / 馮勃翰 前言 我如何成為一個預測工程師
1. 買車學問大 當銷售員已經準備好策略等你上門，你的策略是什麼？
2. 賽局理論第一課 假設人是理性的、人性並非本善、事情可以取捨
3. 賽局理論第二課 囚犯的兩難、企業併購案的談判、選舉的遊戲規則
4. 北韓核武危機 如何和北韓談出好結果？
模型怎麼做？
5. 在餐巾紙上擘劃和平 把問題定義清楚！
6. 設計未來 大型法律訴訟案的分析、預測、談判
7. 快轉到現在 以色列和巴勒斯坦問題的解決方案、如何預測企業舞弊
8. 如何預測不可預測的事物 從柯林頓的健保方案，到冷戰的預測分析，模型得到改善
9. 笑看歷史 以斯巴達、哥倫布、兩次世界大戰為例，模型顯示只要改變一些策略，就能改寫歷史
10. 不要怕出糗 預測未來的巴基斯坦局勢與反恐問題、美國從伊拉克撤軍問題與兩伊局勢變化
11. 大掃除 長達五百年的政教鬥爭賽局、預測全球暖化問題的未來發展
附錄一 北韓核武議題預測之加權平均數計算
附錄二 預測一件大型訴訟案的所需資料 註釋 編後記

<<預測未來>>

媒体关注与评论

「梅斯奎塔向我們示範了如何運用賽局理論，加上人是理性、自利的假設，來預測重大的政治問題與法律訴訟的結果。

大家一定能從這本寫得很棒、又有趣的書中得到樂趣和啟發。

」 - - 諾貝爾經濟學獎得主，史丹福大學教授 / Kenneth Arrow 「《預測未來》這本書告訴我們，如果我們能仔細考量衝突雙方的誘因，我們就可以預測衝突會怎麼得到解決。

從古代歷史到明天的新聞頭條，作者梅斯奎塔向我們展示了賽局理論的威力。

」 - - 諾貝爾經濟學獎得主，芝加哥大學教授 / Roger B. Myerson

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>