<<主管不傳的經理人必修課>>

图书基本信息

书名: <<主管不傳的經理人必修課>>

13位ISBN编号: 9789861217796

10位ISBN编号:9861217797

出版时间:2012-08-01

出版时间:書泉

作者:林隆儀著

页数:395

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<主管不傳的經理人必修課>>

内容概要

簡單易懂的企業原理為經,切合實際的實例印籠為緯,幫助忙碌的企業人士吸收管理新知。 文章後加入"經理人實力養成"一節,提示核心議題,並提出管理賓務情境思考問題,引導企業主管 動腦思考,將理論實際應用於工作中,提高管理績效,增強競爭實力。

《主管不傳的經理人必修課:職場專門店》分為八大單元: 第一單元:深化管理,論述企業 引進科學方法,在公司深化與紮根,發揮預期效果。

第二單元:產品策略,說明公司縮減及延伸產品線的可行法,並論述農產品活路行銷課題。

第三單元:品牌戰略,闡釋公司品牌定位與品牌差異化的策略意義與方法。

第四單元:廣告心法,討論及驗證廣告訴求及凸顯獨特銷售主張的方法。

第五單元:競爭策略,論述企業贏得競爭可行法,及各競爭策略理論基礎之背後意涵與價值。

第六單元:競爭優勢,詮釋企業發展競爭優勢的可行途徑與策略。

第七單元:服務創新,論述服務在經營活動中的重要性,介紹服務差異化的有效途徑。

第八單元:顧客至上,闡述與顧客搏感情的行銷,以及顧客第一的行銷哲學。

<<主管不傳的經理人必修課>>

作者简介

林隆儀,學歷: 囤立臺北大學企業管理研究所博士(主修行銷,副修繕織),**中興大學臺北法 襪學院企業管理研究所碩士。

 經歷:黑松股份有限公司行銷處處長、企劃處處長、中壢廠總廠長、斗六廠總廠長、採購部經理 、銷售促進課課長、縛務課課長、人事課課長。

中華民國企業經理協進會國家傑出經理獎評審委員,中華民國管理科學學會中小企業管理活動委員會 委員,經濟部協助服務業研究發展輔導計畫評審委員,經濟部中小企業處管理顧問業旗艦聯盟遴選委 員會評審委員,台灣大學生赴六陸台商企業研習活動輔導老師。

現職:真理大學企業管理學系(所)專任副教授,真理大學國際事務室主任,圃立臺北大學企業 管理舉系兼任副教授。

譯/著作:創造性思考與腦力激勵法,促銷戰略與管理,創造性推銷實務,新產品行銷策略,動態推銷術,經營分析的新領域,管理統計,行銷企劃審,JIT行銷策略,行銷研究,行銷策略管理,攻防策略14式,國際行銷管理,31招行銷基本功,穿破金融海嘯,策略行銷管理——全球觀點,論文寫作要領,在圈內外學術期刊發表論文61篇,參加网內外學術研討會發表論文60篇,在報章雜誌發表經營管理專業文章600多篇。

榮譽:2010年獲得英國Emerald Group出版集團"最優異論文獎",三次在圖際學術研討會上獲得"最佳論文獎",2012在日本北海道BAI國際學術研討會獲得特殊貢獻獎,"新北市工業期刊"經營管理專題作者。

<<主管不傳的經理人必修課>>

书籍目录

推薦序作者序第一篇深化管理篇第一章 向賈伯斯學深化管理第二章 林來瘋給行銷人的欲示第三章 卓越領導的八項特徵第四章 創新構想的來源第五章 創新企業立於不敗之地第六章 行銷長需有管理高度與創意第七章 行銷長面對競爭一人飾四角第八章 態度決定競爭力第二篇 產品策略篇第一章 縮減產品 考驗行銷長的策略智慧第二章 縮減產品的五種評估法第三章 策略長的二道難題第四章 農產品活路行銷的基本功課第五章 開啟農產品活路行銷之路第三篇 品牌戰略篇第一章 活化因子凸顯品牌魅力第二章 活化品牌拉近與顧客的距離第三章 差異化因子凸顯品牌的獨特性第四章 品牌聯想四方向第五章 品牌定位的策略與戰術第六章 成功品牌十大特徵第七章 領導品牌的廣告優勢策略第八章 延伸與調適:行銷長的策略抉擇第四篇 廣告心法篇第一章 幽默廣告的神奇效果第二章 許消費者一個安全的承諾第三章 動之以情的感性訴求廣告第四章 市佔率與聲佔率的四種謀略組合第五章 用"獨特"創意賣"銷售主張"第六章 廣告效果三部曲第七章 廣告代言人的五種特質第八章 廣告代言人的十大評選準則第九章 比較式廣告的運用與效果第十章 廣告文案創作四項指引第十一章 5W3H提昇廣告效益第十二章 比較式廣告的運用與效果第十章 廣告文案創作四項指引第十一章 5W3H提昇廣告效益第十二章 書用BCG矩陣分配廣告資源第十三章 影射、諧音法開歐廣告一片天第五篇 競爭策略篇第六篇 競爭優勢篇第七篇 服務創新篇第八篇 顧客至上篇

<<主管不傳的經理人必修課>>

章节摘录

4.不信市調 行銷觀念主張顧客導向,以顧客為師,視顧客的意見與需求為經營圭臬,因此市 場調查也就成為瞭解顧客不可或缺的一環。

賈伯斯主張大幅領先顧客才有贏的機會,公司研發產品永遠要走在流行的最前端,不斷創新,持續改良,主動呈現最先進的產品,因為人們無法預知需求,消費者只有看到產品時才知道自己要什麼,所以不相信市場調查所獲得的結論。

5.處處留心 蘋果公司無論是廣告文案或產品設計,都展現處處用心及匠心獨具的功夫,例如悉心研究Sony廣告文宣字體的設計,傾心研究德國與義大利汽車車身造型的設計。

這種時時學習,處處留心,向異業學習的精神,加上以世界級公司做為學習的標竿,造就了蘋果公司 膾炙人口的一流產品設計。

6.化繁為簡 產品開發通常會隨著時間演進而走上複雜之路,產品使用複雜將不是顧客之福。 賈伯斯一心一意希望提供給顧客方便使用的產品,主張不要按鈕,不要開關,這種化繁為簡的堅持, 終於開發出普受歡迎的點按式選盤,使顧客使用蘋果公司的產品充分戚受到友善、簡單、方便、信任

賈伯斯把工作改善上常用的"剔、合、排、簡"原則,落實應用在蘋果公司化繁為簡的成效上,值得 我們效法。

7.嚴守機密 公司都重視嚴守技術及業務機密,但是常常苦無對策,只能寄望員工的道德良知 與心理契約。

嚴守機密需要建立機制,賈伯斯採取分散策略,將技術與業務機密切割成細微項目,只讓員工知道份 內須知的一部分機密,不怕消息走漏,因為員工只見樹而不見林。

一般公司的做法都是要求員工簽署保密協定,這種君子協定若再結合切割策略,將會使嚴守機密更落 實。

.

<<主管不傳的經理人必修課>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com