第一图书网, tushu007.com

<<一流主管做了什麼>>

图书基本信息

书名：<<一流主管做了什麼>>

13位ISBN编号：9789861769943

10位ISBN编号：9861769943

出版时间：臺灣東販

作者：□津良智

页数：216

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<一流主管做了什麼>>

前言

前言　　「該如何做才能成為一位優秀的主管呢？
」　　特別是對於剛上任、初次有下屬要管理的主管而言，會因此而感到困擾是理所當然的。
為此，為人主管在思考該如何管理前，請先回想自己在下屬時代所經歷的小插曲；如「那位主管相當不簡單」、「我無法原諒那位主管！
」等。
這當中隱藏著自己作為主管時應該採取的行動暗示。
在這裡跟大家分享一則故事，當時我還是意氣風發、終日在外奔波的業務員。
當天正是受到颱風暴風雨侵襲的日子。
我的主管下達了「今天無法簽訂合約的話就不能下班」的指令。
我對於當時部門的情況有相當的瞭解，一早開始就努力設法取得合約，可是一直到了晚上還是無法達成任務。
心想：「可惡，真是倒楣的一天。
」卻不好沒事般直接回到公司，結果回到公司時已超過半夜一點了。
當我因為無法取得合約，心情沉重地回到公司時，主管竟已不在公司先行離去了。
說了「今天無法簽訂合約就不能下班」，卻在下屬返回公司前先行離去，真是太過分了。
我從那時就在心裡發誓，自己絕對不會成為那樣的主管。
〈之後聽說是為了讓我們方便返回公司而特意先行離去的藉口（笑）〉　　不知是怎樣的機緣，那件事情發生半年之後，那位主管調職，而我晉升為那個部門的主管。
升為主管後的第一步我首先採取的行動就是，將自己在當下屬時所感受到的事情一件一件地去實行，如「如果是我的話會這樣做」、「是我的話絕對不會那樣做」、「應該這樣做比較好」。
如此實行後，我的部門業績扶搖直上，成為全國第一名，甚至受到了表揚。
本書所要介紹的就是，以我自身經驗為基礎的101條主管的法則。
我所精選出的都是基本且具有即效性的項目，請各位立即身體力行，成為一位有魅力的主管。

第一图书网, tushu007.com

<<一流主管做了什麼>>

内容概要

本書特色 ◎作者以自身的職場經驗，歸納整理出101條超實用的一流主管必備法則。
◎以條列的方式闡述說明，文字內容簡明扼要，易於掌握重點。
◎涵括主管在「心態面」、「行為面」、「工作面」所需注意之處，內容完整豐富。
內容介紹 要成為「好主管」而非「好人」！
最詳盡實用的「主管學」手冊，教你收服下屬、達成部門業績，成為人人稱羨的一流主管。
「恭喜你成為主管。
」聽到這句話固然令人感到高興，但同時也表示你將邁向工作上的另一個階段。
除了得負起達成部門業績的重責，還得領導、管理各式各樣的下屬，甚至還可能成為夾在公司與下屬間的夾心餅乾，主管這個大位可真是不好坐！
為什麼下屬不能瞭解我的心聲？
要怎麼與資深的員工相處？
如何才能達到自由與紀律間的平衡……不管你是新官上任三把火的菜鳥主管，或是在職場打滾多年的資深主管，心中一定都懷抱著堆積如山的問題。
其實要成為「好主管」並不難。
所謂「魔鬼就藏在細節之中」，言行一致、以第三者的角度看事情、絕對遵守約定……這些聽到耳朵都長繭的「理所當然」的事，往往最難確實做到。
這本主管學手冊簡明厄要地條列出101項「最重要的小事」，讓你重新審視身為主管的職責、所該具備的態度與行為，是協助你邁向一流主管的成功金鑰！
◎教你一流主管的「必備守則」主管的工作就是培育下屬達成自己的業績並非首要要能承擔責任◎教你收服下屬的「主管領導學」絕對遵守約定認真看待每名下屬徵求資深下屬的意見◎教你達成公司目標的「工作成功術」要預設突發事件優先順位和時間管理是不可分割的建立人脈，為周遭貢獻一己之力

作者简介

□津良智　　1965年出生於東京。
大學畢業後，任職於IT相關的新興企業。
在同期100名員工中表現優異，曾獲頂尖業務員的殊榮，卓越的表現更受到公司肯定，年僅24歲就被提拔為公司有史以來最年輕的業務部長。
上任3個月，他領導的部門就創下全國第一的佳績。
之後於28歲獨立創業，並擔任董事長一職。
隔年，又與因緣際會結識的兩位公司負責人合資創立情報通訊機器販售的新公司。
3年後併購3家投資公司，第6年便達成股票上市公司的目標。
並於2005年創立Culture Asset Management股份有限公司，開辦「Pay it Forward Business College」。
以年輕經營者、企業人士、學生為主要對象，藉由演講、學術研討會等活動，培育出下個世代的領導人才。
從24歲起成為主管，累積了許多成功和失敗的經驗，當中活用這些經驗與甘苦談所建立起的「主管學」廣受好評。
他所提倡的管理方式在各種演講、學術研討會等活動中，受到深為培育下屬而苦的主管們廣大熱烈的支持。
主要著作有《穿著亞曼尼的惡魔—收服人心的上司學》（先覺出版社）、《即使下雨也要開心！》等。

编辑推荐

◎作者以自身的職場經驗，歸納整理出101條超實用的一流主管必備法則。
◎以條列的方式闡述說明，文字內容簡明扼要，易於掌握重點。
◎涵括主管在「心態面」、「行為面」、「工作面」所需注意之處，內容完整豐富。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com