

<<砍掉成本>>

图书基本信息

书名：<<砍掉成本>>

13位ISBN编号：9789862480564

10位ISBN编号：9862480564

出版时间：寶鼎出版社

作者：李踐 著
陳柏勻 译

页数：248

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<砍掉成本>>

前言

作者序 企業要「砍成本」過冬 2008年，對中國企業來說，是極不走運的一年！人民幣匯率猛漲，外部需求銳減，融資困難，各種成本上升……一記記重拳，都打在了企業的要害！

許多企業毫無防備，也沒有反抗的決心和手段，他們或張惶失措，或逃之夭夭，或垂死掙扎，或束手就擒……一家家曾經風光一時的企業，頃刻崩塌！

一個個曾經躊躇滿志的企業家，瞬間被擊倒！

就在上半年，就有67萬家中小企業倒閉！

可怕的噩夢還在後面！

今年下半年，突如其來的金融風暴橫掃全球，華爾街大地震，金融流感肆虐，股市暴跌，企業裁員……而處於風暴邊緣的中國，正面臨經濟週期的調整、產業結構的調整，也感受到了陣陣寒意。

內外因素的共同作用，使更多企業陷入旋渦，尤其是眾多外向型的企業，已經被逼到生死一線！

面臨金融風暴，中國企業該何去何從？

冬天到來，企業該如何過冬？

成功一定有方法，失敗一定有原因。

雖然，企業不能改變環境，但是，完全可以改變自己去適應這個冬天。

冬天並不可怕！

冬天裡被凍死的，永遠是弱者！

冬天裡生存下來的，註定是強者！

與其說，2008年是企業的「寒冬」，不如說，是企業的大浪淘沙，誰能挨過冬天，挺到最後，衝破堅冰，誰就能抓住明天的市場！

創造明天的輝煌！

企業必須掌握過冬的方法。

什麼是過冬的方法？

很簡單，就是削減成本、砍掉成本！

綜觀全球，眾多知名企業都在削減成本，控制成本是企業過冬的不二法門。

但是，儘管很多企業都在節省開支，壓低成本，卻沒有系統的、科學的方法，這往往會給公司雪上加霜！

有因為裁員而惹官司的；有因為節流而打擊員工熱情的；有因為減成本而得罪客戶的。

可以說，會砍的企業，就能生存下來；不會砍的企業，會倒得更快！

《砍掉成本：老闆的12把財務大刀》這本書，一直以來，都在為企業削減成本提供科學的方法，本書增加了許多新的案例，並從應對當前形勢的角度著手，提供了更多解決辦法。

曾經，《砍掉成本》讓企業家在商戰的交鋒中，擁有了先進的武器，於是所向披靡！

如今，《砍掉成本：老闆的12把財務大刀》在這個不尋常的寒冬裡，再次為企業家雪中送炭！

提升企業管理手段的新高度，就是挑戰企業管理成本的新低度！

越是「危機」、越是「寒冬」，我們越需要加強抵禦能力。

當我們再次遇到危機時，就能從容不迫。

要記住，「危機」也是轉機。

我是個三國迷，閑來喜歡讀《三國演義》，整部書中，我最喜歡的人物，是曹操的第一謀士郭嘉。

和三國的眾多謀士相比，他不像諸葛亮那樣故弄玄虛，不像賈詡那樣中庸保身，不像許攸那樣虛榮自傲，不像荀彧那樣繁文縟節，他只喜歡用最直接、最簡單的方法，提供給曹操最實用、最有效的戰略戰術。

郭嘉的風格，就是一針見血，分析利弊，找出解決方案。

因為他的簡潔、幹練和務實正對曹操的胃口，所以，曹操每次出征，都一定把郭嘉帶在身邊，切磋商

<<砍掉成本>>

略戰術，商量用兵策略，常常出奇制勝。

我在我的生活、工作和做任何事情的時候，也都把郭嘉奉為楷模。

我喜歡用最直接、最簡潔的方法去做事情，用最快的速度、最高的效率去完成任務，我不愛慕虛榮，不講究形式，砍掉所有不必要的各種浪費，讓一切都變得言簡意賅。

有這樣一句話：簡單才會永遠。

也因為這樣，我在管理我的企業上，取得了一定的成績。

也許，你已經看慣了長篇累牘去論證一個道理的文章，你浪費了很多的時間到書中去閱讀華而不實的文字、挖空心思去理解那些懸乎其懸的理論，而找不到任何行之有效的方法去指導你的行動，你身邊有沒有一個像郭嘉一樣的人物，用犀利的眼光、敏感的嗅覺，實用的角度來為你出謀劃策。

在這裡，我想把我的心得與大家分享，用最簡潔、最有效的方式，向你們講述一種種節儉管理的方法，節省成本的手段，財務知識的運用，在這本書裡，沒有理論的教條，只有方法的指導，你可以用最少的時間，學到最多的心得，願它能成為你身邊的郭嘉。

李踐

<<砍掉成本>>

内容概要

被奉為國內成本控制的經典之作 面對新的經濟形勢，《砍掉成本：老闆的12把財務大刀》新增許多新案例，並從應對當前形勢的角度著手，提供了更多解決辦法。

金融危機橫掃全球，中國企業何去何從？

在“開源”的大環境遭受重創之時，「節流」是降低風險，甚至存活下去的不二法門！綜觀全球，幾乎所有的知名企業都在降低成本！

「成本」再次成為一個風口浪尖上的話題。

金融風暴，橫掃全球，企業何去何從？

砍掉成本，降低風險，活著就有機會。

已有三萬多家企業，超過二十萬人直接受益。

企業家只要做兩件事，第一增加收入，第二控制成本。

每砍掉一分錢，企業就增加一分利；每殺死一個成本，企業就增加一倍利潤！

已有三萬多家企業正在使用這套工具，已經收到了百分之百的贏利效果。

書籍重點 閱讀本書，你將得到以下12把削減成本的「大刀」：

- | | | | | | |
|----------|----------|----------|---------|--------|----------|
| 01.砍價專家 | 02.砍人手 | | | | |
| 03.砍機構 | 04.砍固定資產 | 05.砍採購成本 | 06.砍預算 | 07.砍庫存 | 08.砍劣質客戶 |
| 09.砍日常開支 | 10.砍會議 | 11.砍面子 | 12.還刀於鞘 | | |

<<砍掉成本>>

作者简介

李踐 中國大陸知名企業家，風馳集團董事局主席，TOM戶外傳媒集團前任總裁；香港「紫荊花盃」全國傑出企業家；中國企業新贏利模式創始人，五項管理創始人。

他1992年白手起家，創辦「風馳傳媒」，8年時間企業資產增長1500倍，股東投資回報率高達292倍，培養出77位總經理，產生了56位百萬富翁。

2000年，華人首富李嘉誠旗下TOM集團用2.78億元入股風馳傳媒；2003年12月李踐出任TOM戶外傳媒集團總裁；2007年1月李踐又出任風馳集團董事局主席，集團現有20多家企業，在李踐領導下，涉足廣告傳媒、資訊產業、房地產投資和教育產業。

李踐出版過的暢銷圖書有：《砍掉成本》、《做自己想做人》、《又快樂又賺錢》、《搖錢樹》、《開源節流》、《贏家策略》、《假如今天是我生命的最後一天》、《賣好》、《動成長》。

<<砍掉成本>>

书籍目录

作者序本書使用方法第一篇 老闆們，勇敢地拿起刀來吧！

一．身為老闆，要懂得刀槍並用二．熟悉刀法招式，至少可以保命三．企業家必須克服的最大障礙
第二篇 削減成本的12路刀法第一式 砍價格：慧眼識刀第二式 砍人力：讓每位員工都能聽到磨刀聲
第三式 砍部門：快刀斬亂麻第四式 砍固定成本：手起刀落第五式 砍採購成本：借刀殺人第六式 砍預算：刀刀進逼
第七式 砍庫存：刀走偏鋒第八式 砍奧客：看人下刀第九式 砍日常開支：刀須下在每一個細節上
第十式 砍會議：刀刀致命第十一式 砍面子：揮刀自宮第十二式 還刀於鞘：心中有刀，手中無刀
第三篇 搭配內功，刀法更見俐落內功一 手握財務三張表內功二 心念數字百分比內功三 輕舟已過現金流內功四 橫刀立馬萬人敵
第四篇 給經營者四個忠告忠告1．經營者必須具備現代會計觀念忠告2．財務先行忠告3．獎勵高手，賞罰分明忠告4．培養有錢人的思維模式

<<砍掉成本>>

章节摘录

第一篇 老闆們，勇敢地拿起刀來吧！

熟悉刀法招式，至少可以保命 古希臘神話中曾記載一位偉大的英雄名叫阿基里斯(Achilles)，他擁有超乎常人的神力與刀槍不入的身體，可說是戰無不勝。但有一次，就在阿基里斯奮勇作戰的時候，對手阿波羅卻一箭射中他，而且還是一下子就把他射死了！

原來，箭射中了他的右腳踝，他的母親海洋女神忒提斯曾捏著他的右踝，把他浸在冥河斯提克斯中，被河水浸過的身體變得刀槍不入，可是被母親捏著的右腳踝由於浸不到冥河水，成為他身上唯一的弱點，而單單這一弱點居然就要了他的命！

?弱點一旦被看穿，你就會送命 拿著長槍到戰場上衝殺，是每位企業家最意氣風發的時候。企業家都很驕傲，讚賞自己槍法使得好，這是他們的長處。

可是，他們有沒有想過，他們的弱點在哪裡？

真正會奪走你的性命的，往往不是長處沒有發揮，而是弱點被敵人看穿！

也就是說，不關心成本也許就是你的弱點！

為什麼很多企業家在金融風暴中被輕易擊垮？

為什麼他們毫無任何應對危機的手段？

這其實就是長期以來養成輕視成本觀念的態度所導致！

一旦大環境變壞，大家不得不精控成本的時候，在商場上已然打拼多年的這群人這才發現自己居然不會舞刀，但可惜的是，一切已經後悔莫及了！

?「現金流」(Cashflow)會一刀殺了你 「現金流」(Cashflow)，這是一個看似容易，卻又和你若即若離的東西！

許多企業家成也現金流，敗也現金流！

而在這波金融危機中，為何會有這麼多中小企業應聲倒閉，這就是因為企業資金鏈嘸地斷裂，成為企業快速覆滅的直接原因。

最近，我和一個國內知名的廣告業龍頭企業家進行溝通，我們談起企業的利潤議題。

我問他，公司現在一年有多少營收？

他說大約二、三億。

我接著又問他：實際利潤大約有多少，他則說不太清楚，因為不是他在管賬。

他後來自己估計了一下，表示一年大約有幾千萬的利潤。

我於是問他，公司帳上有多少現金，他說大概兩百萬左右。

我腦中算盤一撥算，猜想：帳上只有兩百萬現金的公司，怎麼會有幾千萬的利潤呢？

假設帳上真有兩百萬的現金，那麼這幾千萬的獲利又到哪裡去了？

其實，許多業主皆非銷售出現問題而出現失誤。

最近一段時間裡，那些因資金鏈斷裂而倒閉的中小企業，固然有信貸緊縮的困擾，然而，難道我們自己沒有失誤嗎？

請捫心自問：我們從前真的有把現金流提升到生命線的高度嗎？

在這次的金融危機中，最先倒下的那批中小企業們，其實就是那些把公司規模一下子擴充的太大，採用高負債經營(高度財務槓桿)，一塊錢想做十塊錢事情，公司帳上卻又沒有一點現金流的企業。

我所瞭解的有兩家浙江的汽車經銷商便是如此：其中一家轉將現金投資其他行業，造成業外虧損，導致拖欠銀行貸款而破產；另外一家則是因為擴張過快，現金一時收不回來，資金鏈斷裂，進而導致破產。

登山時，你可能會經歷很多挫折，但是只要攀到半山腰卻突然掉下去，這就是一瞬間的事。

沒有成本意識，忽視成本、財務的管理，花錢沒有控制，帳上現金狀況完全不熟，這時只要現金流斷裂，利潤消失，公司馬上宣告滅亡！

始終存有現金流問題的公司，其實就是隨時都有可能被一刀殺死的對象。

<<砍掉成本>>

<<砍掉成本>>

媒体关注与评论

業界大力推薦，好評不斷 李踐博士的經營理論是每位企業家和管理者不可或缺的工具書。

李濤/勝利油田仙河社區管理中心總經理 本書是企業成本費用控制的精華，具有很強大的實用性和可操作性。

楊潤天/昆明天森木業有限公司董事長 本書為企業在微利時代提升利潤找到新方向，是企業生存不可少的制勝工具，值得每個經營者學習。

張善弘 本書所提供的成本控制方法，有系統、非常實用、操作性強，是企業培訓主管階層的好教材。

羅欣/桂林興進實

<<砍掉成本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>