

<<公司不教，但要你懂的财务知识>>

图书基本信息

书名：<<公司不教，但要你懂的财务知识>>

13位ISBN编号：9789866526367

10位ISBN编号：9866526364

出版时间：2009

出版人：大是文化

作者：石野雄一

页数：230

译者：高信鏗

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公司不教，但要你懂的财务知识>>

### 前言

非懂不可，但不必花太多時間 非常感謝你拿起本書，請問你從事何種行業？  
為何對本書有興趣？

本書主旨如同書名，是針對當上主管的人必須知道的「財務金融」知識而撰寫，希望讀者能懂得「提升事業經營判斷力所必須知道的財務金融」，依此，我推測你是位居經營管理階級、或是將來要從事與企業經營相關的商界人士，甚至你可能已經是一位企業經營者了。

當然，或許你是前不久才被分派到財務相關部門的公司職員，或是這類單位的新進員工，雖然念了會計卻不知道企業財務在搞什麼，迫切需要了解財務知識，於是到書店想買本「與財務相關的簡單入門書籍」。

就在你面對書架之時，「快速上手」一詞吸引你的目光，不自覺地伸出手拿起本書 我想大致情形就是如此。

你的選擇非常正確，其中緣由，等你讀完本書就會了解，在此我先不做解釋。  
我只想先告訴讀者一件事，那就是本書內容不會涉及理論，也不需要使用函數之類的高難度計算公式，提到的數字運算僅限於加減乘除。

換句話說，只要讀者具備普通的讀解及運算能力，就可以毫無困難的從第一頁看到最後一頁。

接下來，你也許對作者感到好奇，讓我做個自我介紹。

我於2000年辭去工作，離開任職長達十年的東京三菱銀行。  
之後我到美國就讀商學院取得MBA學位，回到日本後，進入日產汽車，在執行長戈恩（Carlos Ghosn）先生的領導下，從事了三年的財務工作。

離開日產汽車後，我自立門戶，一方面擔任板倉雄一郎事務所的合夥人，同時也開始在博思艾倫諮詢公司（Booz Allen Hamilton Inc.）擔任顧問，主要負責企業經營及資本市場的相關性研究。  
板倉雄一郎曾經虧損六十三億日元而破產，後來奇蹟式東山再起；博思艾倫則是全球頂尖的企管顧問公司，營業額超過三十億美元，每年都名列全美百家最好雇主。

寫到這裡，讀者也許以為我的工作歷程一帆風順，但事實上卻不然。  
我的工作資歷，可說是與數字纏鬥過來的十五個年頭。

任職銀行之時，我曾經學過簿記，然而學到一半就學不下去了。  
因為我雖然是理工科系畢業的，卻一直苦於數字運算。

我也曾花費很多時間和金錢學習財務金融，為了求得一本簡單易懂的財務書籍，只要看到相關書籍，我都會買下來，現在也還有一百本以上的書排放在書架上。  
如果我能夠把那些書完全看懂，買書的投資也算得到回報，但那些書對我來說都過於艱澀，難以理解。

直到我去美國念了商學院之後，才真正了解何謂「財務金融」，加上回國後與日產汽車及雷諾汽車財務長長期的討論交流，對財務金融又有了更深層的理解。  
到那時我才發現，原來財務金融這門學問，實際運用在企業經營中的影響有多麼大。

這聽起來像是我為自己早年職業生涯的魯鈍而自我辯白，事實上，與其說我發現財務金融可以實際運用於企業經營，倒不如說「企業經營無法獨立於財務金融而存在」。  
財務金融的應用既深奧又充滿樂趣，因為財務金融理論是左右企業「從現在邁向未來」的關鍵。

「企業財務」是什麼？

我想先對完全不懂財務金融的讀者，簡單說明財務金融的意涵。  
一言以蔽之，所謂財務金融，指的就是「幫助企業制定策略」的工具，以便讓企業的價值達到最大。  
企業決策可分為投資、資金調度及股利分配等三項，每一項都是企業在經過未來發展的預測之後，所實行的決策。

雖然財務金融非常重要，但了解其重要性的人卻寥寥無幾。  
相對的，與財務金融同為企業前行支柱的會計，就受到廣大群眾的關心，這點可從《叫賣竹竿的小販為什麼不會倒》（先覺出版）這本會計相關書籍，在日本暢銷達百萬冊以上可見一斑。

然而，由於企業逐漸朝全球化發展，比起過往的會計獲利，現金越來越受到重視，我可以斷言未

## <<公司不教，但要你懂的财务知识>>

來財務金融的重要性將大幅提升。

本書主要讀者鎖定想要學習財務金融，卻不知從何著手的商業人士及企業經營者，內容盡量淺顯易懂，讓讀者可以快速了解財務金融的基本原理。

本書雖然標榜「快速上手」，但絕不是只概略說明含混帶過。

因為身為作者的我曾為了學習財務金融而奮鬥苦戰，才可以把難以理解的部分寫得簡易明白，讓人豁然開朗。

讀者並不需要像我一樣，為了學習財務金融而花費過多的時間及金錢。

再次提醒大家，所謂財務金融終究只是一項工具而已，真正重要的是你要使用這項工具去做什麼事、提供公司何種價值。

當讀者讀完這本書之後，能對財務金融產生興趣，那就是我最大的榮耀。

石野雄一

## <<公司不教，但要你懂的财务知识>>

### 内容概要

財務是什麼？

剛進公司的時候，老闆不講，也不認為你該知道的數字；夠資格和老闆開會以後，公司不教，卻認為你早該知道這些「常識」；經營者為什麼這麼做？

他心裡在想什麼？

懂這些財務，讓你成為不同層次的工作者。

突然有一天，公司就要你知道這些事情，但是從沒人教。

為什麼公司報表顯示明明一直賺錢，戶頭裡面卻沒錢？

有些產品還能賣，老闆卻決定不再生產，何故？

老闆清倉大賤賣，經理為什麼百般抗拒？

新買的機器，老闆希望三年把折舊攤提完畢，經理卻希望五年，何故？

老闆說資產負債表的資產欄，表示公司現在值這麼多錢。

（錯了！

） 做了十幾年股票， 值是什麼也不知道！

小的才值得投資，對嗎？

老闆缺錢，找人入股和向人借錢，哪種狀況你得擔心？

現在分紅你可以拿到100萬，一年後再分，可以拿110萬，你選哪個？

新項目是否值得投資，老闆要我算算「淨現值」，這是什麼？

這專案的投資報酬率明明高於銀行借款利率，為什麼主管卻臭罵我一頓？

不懂會計就不能懂財務？

沒這回事。

這又是一本教你看懂財務報表的書？

不是。

財報的重點，你一定要知道的只有幾項。

損益表的哪個數字「最真」、資產負債表的哪些數字「最假」，真相躲在現金流量表的什麼地方，讓曾經參與日產汽車重整、與傳奇執行長戈恩共事過的作者指點你。

員工、主管，往往不明白老闆為何這麼做，為何對某些數字特別有感覺；至於經營者，雖然說應該以簡馭繁，但是考慮不夠周延則會對公司長遠帶來不好影響。

有時候，你甚至不需要看到公司財務報表，光憑公司的運作方式、對於錢的處理態度，就能相當準確的推理出老闆的想法。

## <<公司不教，但要你懂的财务知识>>

### 作者简介

石野雄一 生於1968年。

上智大學理工學部畢業後，進入三菱銀行（目前已經和東京銀行、UFJ銀行合併為三菱東京日聯銀行）工作，離職後進入美國印第安那大學the Kelley School of Business，取得經營學碩士（MBA）資格，之後進入日產汽車（財務部），正好遇上雷諾汽車併購日產汽車後的改革期間，負責財務管理、風險管理業務。

辭職後，成為活躍的財務戰略顧問。

現職為博思艾倫諮詢公司（Booz Allen Hamilton）的顧問，擅長企業戰略和資本市場領域，同時也擔任日經Business

### 譯者介紹

高信鍵 輔仁大學翻譯學研究所碩士，輔仁大學日本語文學系學士。

現任職資通訊產業市場研究機構，研究領域包含全球液晶產業發展動向、日本資通訊產業政府政策及產業發展。

更早之前曾任職出版社擔任日文主編，負責統籌日系雜誌之相關編譯工作。

擅長經濟、科技、法律及文學領域之中日文翻譯，譯作領域廣泛，包含總體經濟環境面、電腦、面板零組件、手機、消費性電子產品、生技、文學及旅遊等等領域。

譯有《打敗笨懶慢》（大是文化）。

## <<公司不教，但要你懂的财务知识>>

### 书籍目录

前言：非懂不可，但不必花太多時間。

第一章 從財報看懂老闆獲利公司居然倒閉？

會計顯示過去，財務得知未來三大財報，別望文生義資金：來自舉債與募股股東權益 = 資本額 + 保留盈餘 - - 資本額：不是一筆錢？

應收快收回，應付慢付出延後收付的憑證 - - 本票與支票庫存資產固定資產流動負債與固定負債資本額（股本）與保留盈餘資本額為什麼不是錢「現金為王」的理由管理營運資金 - - 為什麼賺錢公司週轉不靈？

專注本業：首重營業淨利損益表為因、資產負債表為果十分鐘搞懂現金流量表投資活動的現金流量看懂老闆如何籌錢 - - 融資活動的現金流量自由現金流量沒賺錢的公司如何上市分紅？

不借錢，未必是好公司因為 - - 股東希望公司衝、債權人希望公司守經營者該穩穩分紅、早早還債第二章 真的賺錢？

為何老闆想的不一樣財務是什麼？

為何帳面獲利，公司倒閉緊抱現金、大舉投資，都不對油門與煞車，會計與財務股價下跌也能賺錢別把營業收入說成獲利你會算期望報酬率嗎？

股票風險比公司債高的原因債務成本權益資金成本權益資金成本如何計算 值高，才好殺進殺出？

資金成本借新債，找新股東，哪個代價高？

歐美沒有經常利益概念資金成本？

請加權平均！

加權平均資金成本的計算只知銀行借貸利率，這種老闆——笨稅盾效果——負債有時是好事降低資金成本的方法與數學無關注意營業淨利、但稅後純益才是真正利潤無利息負債其實有利息賺錢的案子為何還被老闆罵？

發佈驚喜消息，未必是好事第三章 精明或迷糊？

- - 搞懂複利與貼現時間改變了金錢的價值一切都因為複利終值 - - 現在的錢，以後值多少現值 - - 未來的收入，現在值多少你夠精明嗎？

把終值換算成現值財務的最重要三觀念貼現率 - - 我覺得有多大風險別在乎天長地久，只在乎現在擁有一切的關鍵在於算準現值第四章 算出公司值多少錢算出價值，想像變真實檢驗標準：自由現金流量折舊攤提的玄機別亂花錢：營運資金的增加公司值多少錢：企業價值股價過高時.....管好你的營運資金品牌價值已經算在內第五章 如何評估投資案投資判斷的決策程序淨現值法 - - 這買賣划算嗎？

投資人的期望：WACC不要苛責營運平台的淨現值IRR法：最常使用IRR比WACC高才值得小案佔便宜的內部報酬率法打平就好？

- - 回收期間法主觀考量基於客觀計算第六章 懂借債的老闆最聰明「財務槓桿」，這是什麼資本結構 - - 公司最好欠點債稅盾效果提升企業價值負債的價值，算得出來最適當資本結構是？

「少負債」是好事嗎？

創業？

別找銀行信用 A A A 的公司，效益偏低現金何須持有過多股利分配的道理股利與企業價值股份回購企業生命週期與分配財務是工具，不是答案

## <<公司不教，但要你懂的财务知识>>

### 章节摘录

真的賺錢？

為何老闆想的不一樣 財務是什麼？

快速掌握三種財務報表上各種科目的意義之後，本章進入本書的正題——財務。

各位聽到財務一詞時，聯想到什麼呢？

缺乏財務相關知識的讀者，回答最多的答案是「資金調度」，原因可能是信用貸款機構多半採用「財務公司」的名稱。

字典《廣辭苑》對財務一詞的解釋中，也有提到「資金調度」，而且資金調度確實是財務的重要工作項目之一。

對財務知識有些許了解的讀者，可能會回答財務 = 資金運用。

這也是正確的答案。

但財務並不只是資金的調度和運用而已。

我們只要回過頭來談談與財務息息相關的事業活動，即可從中找到答案。

企業的主要工作就是進行事業活動——沒有人會否認這一點。

那麼，事業活動指的是什麼？

只要深入思考，就會知道事業活動意指「企業去投資某標的」。

舉例而言，當企業要生產商品時，就必須購買原料、工廠以及機械設備——也就是在這些東西上面做投資，於是產生資金需求。

因此我們說，當企業進行事業活動時，就必須把錢花在某個標的上（做投資）。

決定投資策略，就是財務必須衡量處理的主要課題之一。

決定投資標的之後，隨之而來的問題，就是要 投資多少金額 ；決定了投資金額後，接下來又會產生要以 何種形式調度 資金的問題。

談到這裡，請讀者回想一下資產負債表右側的科目——股東權益?負債。

在調度資金上，是要利用負債還是股東權益的形式？

換句話說，是要向銀行借款還是用發行新股的方式，從股市增資？

所以說，決定調度資金的策略，也是財務要衡量處理的一個課題。

接著，把調度而來的資金投資在事業活動上，妥善運用，之後如果產生獲利，就把獲利回報給提供資金的投資人。

投資人有兩種，這點前面已經提過，分別為股東和債權人。

然而，運用資金得到的獲利，並不需要全部還給投資人，也可以選擇「不償還」。

當然，債權人的利息是一定要歸還的。

但是對於來自股東的資金就可以選擇不償還，然後把獲利再度拿去投資。

上述決定 股利或紅利分配 的策略，正是財務需要&#37209;酌處理的一大課題。

總而言之， 財務就是決定投資標的（投資決策）、決定投資所需資金的調度策略（資金調度），以及決定獲利的分配方式（股利分配策略）。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>